

人間・人権 Human

項目	区分	対象	単位	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年 3 月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期	2026年 3 月期
全従業員数	合計	連結	人	41,423	38,812	40,595	43,290	45,052	46,814
正社員従業員数	合計	連結	人	15,617	15,525	14,615	12,801	12,859	13,038
	女性	連結	人	-	-	-	6,095	6,144	6,284
	女性	連結	%	-	-	-	47.6	47.8	48.2
	男性	連結	人	-	-	-	6,706	6,715	6,754
	男性	連結	%	-	-	-	52.4	52.2	51.8
従業員数(臨時従業員(8時間換算)は年間の平均人員数)	合計	連結	人	14,666	27,896	28,464	28,638	27,575	29,967
全従業員(連結)に占める契約社員・派遣社員を含む非正社員	合計	連結	人	25,806	23,287	25,980	30,489	32,193	33,850
		連結	%	62.3	60.0	60.4	70.4	71.5	72.3
	女性	連結	人	-	-	-	24,593	26,032	27,613
	女性	連結	%	-	-	-	80.7	80.9	81.6
	男性	連結	人	-	-	-	5,896	6,161	6,237
	男性	連結	%	-	-	-	19.3	19.1	18.4
		連結	%	-	-	-	7.2	5.2	4.2
フルタイムの従業員における離職率		連結	%	-	-	-	7.2	5.2	4.2
管理職数	合計	連結	人	-	-	-	5,153	5,330	5,679
	女性	連結	人	865	1,008	1,055	1,174	1,222	1,349
	女性	連結	%	18.7	19.8	21.0	22.8	22.9	23.8
	男性	連結	人	-	-	-	3,979	4,108	4,330
	男性	連結	%	-	-	-	77.2	77.1	76.2
採用数 （新卒含む正社員）	合計	連結	人	-	-	-	787	988	998
	女性	連結	人	-	-	-	438	618	650
	女性	連結	%	-	-	-	55.7	62.6	65.1
	男性	連結	人	-	-	-	349	370	348
	男性	連結	%	-	-	-	44.3	37.4	34.9
育児休業取得数	合計	連結	人	-	-	-	1,048	526	495
	女性	連結	人	-	-	-	944	434	396
	女性	連結	%	-	-	-	98.1	98.6	99.2
	男性	連結	人	-	-	-	104	92	99
	男性	連結	%	22.1	29.9	42.6	50.0	54.1	65.6
一人あたり平均教育研修時間（正社員）		連結	時間	-	-	-	-	16.8	16.4
労働基準違反件数		連結	件	-	-	-	0	2	5
非営利団体への寄付金総額		連結	千円	-	-	47,852	97,360	109,185	77,322
労働組合が適用される労働者の割合	MK	単独	%	-	-	-	39.6	41.4	96.4
	CF	単独	%	-	-	-	62.3	54.2	75.0
団体交渉が1年以内に実施されるか		連結		YES	YES	YES	YES	YES	YES
従業員意識調査		連結	pt	3.44	3.4	3.42	3.45	3.55	3.62
マツキヨココカラWAY行動評価		連結	pt	3.4	45.5	43.6	43.7	44.4	44.4
特定保健指導実施率（厚生労働省報告数値）		連結	%	-	-	34.3	37.8	49.8	53.7
男女間賃金格差額		連結	千円	-	-	1,901	1,748	1,666	1,706
障がい者雇用率		連結	%	-	2.3	2.64	2.52	2.58	2.75
平均勤続年数（正社員）	合計	連結	年	11.3	11.8	12.3	13.2	13.5	13.8
	女性	連結	年	9.1	9.6	9.9	10.9	11.3	11.5
	男性	連結	年	13.1	13.8	14.4	15.3	15.6	16.0
新卒入社3年後の離職率		連結	%		20.9	22.4	35.2	31.0	20.3
1ヶ月あたりの平均残業時間		連結	時間	-	-	-	9	7.8	6.5
有給休暇取得率		連結	%	-	-	-	73.3	64.9	67.4
労災事件数		連結	件	175	189	191	167	148	170
マツキヨココカラWAY研修（人権に関する内容を含む）受講率 （対象者：全従業員）		連結	%	-	-	100	100	100	100
ハラスメント防止研修 受講率 （対象者：全従業員）		連結	%			95.1	96.9	97.8	95.8

※社員区分：ゼネラルクルー・プロフェッショナルクルー（正社員）、エキスパートクルー、サービスクルー

地球・環境 Environment

項目	区分	対象	単位	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年 3 月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期	2026年 3 月期
Scope 1 フロン		連結	t-CO2	-	-	-	-	1,847	1,519
Scope 1 ガス		連結	t-CO2	-	323	459	451	656	748
Scope 1 軽油		連結	t-CO2	-	-	-	-	-	16
Scope 1 ガソリン		連結	t-CO2	-	1,902	1,916	1,313	1,260	1,310
Scope 1 GHG排出量合計		連結	t-CO2	-	2,225	2,377	1,764	3,764	3,593
Scope 2 GHG排出量合計 ロケーション基準		連結	t-CO2		183,761	180,139	177,891	183,383	190,610
Scope 2 GHG排出量合計 マーケット基準		連結	t-CO2	-	191,243	180,015	183,094	167,074	160,375
Scope 1 + 2 GHG排出量合計 ロケーション基準		連結	t-CO2		185,986	182,516	179,655	187,147	194,203
Scope 1 + 2 GHG排出量合計 マーケット基準		連結	t-CO2	-	193,468	182,392	184,858	170,838	163,968
Scope3_カテゴリー1(購入した製品・サービス)		連結	t-CO2	-	-	-	1,524,027	1,571,809	1,649,933
Scope3_カテゴリー2(資本財)		連結	t-CO2	-	-	-	87,045	55,610	50,074
Scope3_カテゴリー3(燃料及びエネルギー関連活動)		連結	t-CO2	-	-	-	28,044	29,948	31,075
Scope3_カテゴリー4(輸送、配送(上流))		連結	t-CO2	-	-	-	17,272	16,611	14,285
Scope3_カテゴリー5(事業から出る廃棄物)		連結	t-CO2	-	-	-	28,044	29,541	900
Scope3_カテゴリー6(出張)		連結	t-CO2	-	-	-	1,738	1,658	1,689
Scope3_カテゴリー7(雇用者の通勤)		連結	t-CO2	-	-	-	5,024	4,792	4,883
Scope3_カテゴリー12(販売した製品の廃棄)		連結	t-CO2	-	-	-	229	222	220
Scope3_カテゴリー14(フランチャイズ)		連結	t-CO2	-	-	-	3,872	3,684	4,079
Scope 3 GHG排出量合計		連結	t-CO2	-	-	-	1,695,296	1,713,875	1,757,138
Scope 1 + 2 + 3 GHG排出量合計 ロケーション基準		連結	t-CO2		-	-	1,874,951	1,901,022	1,951,341
Scope 1 + 2 + 3 GHG排出量合計 マーケット基準		連結	t-CO2	-	-	-	1,880,154	1,884,713	1,921,106
環境関連の罰金や違反に係るコスト		連結	円	0	0	0	0	0	0
水質汚染報告		連結	件	0	0	0	0	0	0
PB商品環境配慮型比率		連結	%	7.0	19.1	28.2	40.8	52.0	61.1

社会・経済 Social

項目	区分	対象	単位	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年 3 月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期	2026年 3 月期
グループ会員数		連結	万人	1,016	1,387	1,931	2,342	2,659	3,033
matsukiyo LAB店舗数		連結	店舗	26	29	32	32	33	33
調剤薬局併設割合		連結	%	-	-	-	-	55.8	54.7
専門医療機関連携薬局		連結	店舗	-	2	3	5	6	6
健康サポート薬局		連結	店舗	37	144	145	148	120	102
地域連携薬局		連結	店舗	-	75	102	106	82	62
海外店舗数		連結	店舗	48	43	55	66	79	100
国内店舗数		連結	店舗	1,764	3,366	3,409	3,464	3,499	3,618

ガバナンス Governance

項目	区分	対象	単位	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年 3 月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期	2026年 3 月期
指名・報酬委員会開催回数		連結	回	-	1	8	7	8	6
指名・報酬委員会出席率		連結	%	-	100	100	100	100	95.8
サステナビリティ委員会開催回数		連結	回	-	1	4	4	4	4
サステナビリティ委員会出席率		連結	%	-	100	100	100	100	100
コンプライアンス・リスク委員会開催回数		連結	回	-	-	4	4	4	4
コンプライアンス・リスク委員会出席率		連結	%	-	-	100	100	100	100
情報管理研修受講率（対象者：全従業員）		連結	%	-	-	-	96.3	95.8	97.5
政治献金額		連結	円	0	0	0	0	0	0
腐敗防止方針の違反に起因する従業員の処分及び解雇件数 (汚職に関する方針に違反した社員の解雇または懲戒処分人数)		連結	人	0	0	0	0	0	0
腐敗に関連した罰金、課徴金、和解金の総額		連結	円	0	0	0	0	0	0
PB商品CSR監査の実施割合		連結	%	-	17.0	40.0	60.7	69.7	72.5
取締役会におけるジェンダーダイバーシティに関するコミットメント a) ステートメント b) 目標		連結		a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 女性取締役 比率30%以上
定期的な取締役会の実効性評価		連結		年 1 回実施	年 1 回実施	年 1 回実施	年 1 回実施	年 1 回実施	年 1 回実施
固定及び変動報酬 a) 役員の報酬額（個人ベース）の開示 b) 社外取締役の報酬額（個人ベース）		連結		a) 1 億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1 億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1 億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1 億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1 億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1 億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示
グループ統括会議（執行側の役員会議） a) 開催頻度 b) 女性比率		連結		-	a) 毎週木曜日 b) 0.0%	a) 毎週木曜日 b) 0.0%	a) 毎週木曜日 b) 0.0%	a) 毎週木曜日 b) 0.0%	a) 毎週木曜日 b) 0.0%
機密性・匿名性を担保した内部告発制度の整備		連結		YES	YES	YES	YES	YES	YES
内部通報制度・相談窓口の利用実績（相談件数）		連結	件	365	455	550	772	925	1,254
公益通報者保護法に関する従業員教育受講率（対象者：全従業員）		連結	%	—	—	95.6	94.3	95.3	96.5
取締役数 社内	合計		人	6	9	9	9	8	8
	女性		人	0	0	0	0	0	0
	男性		人	6	9	9	9	8	8
取締役数 独立社外取締役	合計		人	4	6	6	6	6	6
	女性		人	1	2	2	2	2	4
	男性		人	3	4	4	4	4	2
取締役数 総計	総数		人	10	15	15	15	14	14
独立社外取締役比率			%	40.0	40.0	40.0	40.0	42.9	42.9
女性取締役比率			%	10.0	13.3	13.3	13.3	14.3	28.6
監査役数 社内	合計		人	1	1	1	1	1	1
	女性		人	0	0	0	0	0	0
	男性		人	1	1	1	1	1	1
監査役数 独立社外監査役	合計		人	2	3	3	3	3	3
	女性		人	1	1	1	1	1	2
	男性		人	1	2	2	2	2	1
監査役数 総計			人	3	4	4	4	4	4
独立社外監査役比率			%	66.6	75.0	75.0	75.0	75.0	75.0
女性監査役比率			%	33.3	25.0	25.0	25.0	25.0	50.0
取締役会開催回数			回	14	15	14	14	14	14
取締役会出席率			%	99.0	100.0	99.0	99.2	99.0	99.6
監査役会開催回数			回	14	15	14	14	14	14
監査役会出席率			%	100	100	100	100	100	100