

人間・人権 Human

| 項目                           | 区分 | 対象 | 単位 | 2021年 3 月期 | 2022年 3 月期 | 2023年 3 月期 | 2024年 3 月期 | 2025年 3 月期 |
|------------------------------|----|----|----|------------|------------|------------|------------|------------|
| 全従業員数（人数）                    | 合計 | 連結 | 人  | 41,423     | 38,812     | 40,595     | 43,290     | 45,052     |
| 正社員従業員数                      | 合計 | 連結 | 人  | 15,617     | 15,525     | 14,615     | 12,801     | 12,859     |
|                              | 女性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 6,095      | 6,144      |
|                              | 女性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 47.6       | 47.8       |
|                              | 男性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 6,706      | 6,715      |
|                              | 男性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 52.4       | 52.2       |
|                              |    |    |    |            |            |            |            |            |
| 従業員数(臨時従業員(8 時間換算)は年間の平均人員数) | 合計 | 連結 | 人  | 14,666     | 27,896     | 28,464     | 28,638     | 27,575     |
|                              | 女性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | -          | -          |
|                              | 女性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | -          | -          |
|                              | 男性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | -          | -          |
|                              | 男性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | -          | -          |
|                              |    |    |    |            |            |            |            |            |
| 全従業員(連結)に占める契約社員・派遣社員を含む非正社員 | 合計 | 連結 | 人  | 25,806     | 23,287     | 25,980     | 30,489     | 32,193     |
|                              |    | 連結 | %  | 62.3       | 60.0       | 60.4       | 70.4       | 71.5       |
|                              | 女性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 24,593     | 26,032     |
|                              | 女性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 80.7       | 80.9       |
|                              | 男性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 5,896      | 6,161      |
|                              | 男性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 19.3       | 19.1       |
| フルタイムの従業員に関する離職率             |    | 連結 | %  | -          | -          | -          | 7.2        | 5.2        |
| 管理職数                         | 合計 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 5,153      | 5,330      |
|                              | 女性 | 連結 | 人  | 865        | 1,008      | 1,055      | 1,174      | 1,222      |
|                              | 女性 | 連結 | %  | 18.7       | 19.8       | 21.0       | 22.8       | 22.9       |
|                              | 男性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 3,979      | 4,108      |
|                              | 男性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 77.2       | 77.1       |
|                              |    |    |    |            |            |            |            |            |
| 採用数（新卒含む正社員で算出）              | 合計 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 787        | 988        |
|                              | 女性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 438        | 618        |
|                              | 女性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 55.7       | 62.6       |
|                              | 男性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 349        | 370        |
|                              | 男性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 44.3       | 37.4       |
|                              |    |    |    |            |            |            |            |            |
| 育児休業取得数                      | 合計 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 1,048      | 526        |
|                              | 女性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 944        | 434        |
|                              | 女性 | 連結 | %  | -          | -          | -          | 98.1       | 98.6       |
|                              | 男性 | 連結 | 人  | -          | -          | -          | 104        | 92         |
|                              | 男性 | 連結 | %  | 22.1       | 29.9       | 42.6       | 50.0       | 54.1       |
|                              |    |    |    |            |            |            |            |            |
| 教育研修総時間                      |    | 連結 | 時間 | -          | -          | -          | -          | 36,840.6   |
| 一人あたり平均教育研修時間                |    | 連結 | 時間 | -          | -          | -          | -          | 16.8       |
| 労働基準違反件数                     |    | 連結 | 件  | -          | -          | -          | 0          | 2          |
| 非営利団体への寄付金総額                 |    | 連結 | 千円 | -          | -          | 47,852     | 97,360     | 109,185    |
| 労働組合が適用される労働者の割合             | MK | 単独 | %  | -          | -          | -          | 39.6       | 41.4       |
|                              | CF | 単独 | %  | -          | -          | -          | 62.3       | 54.2       |
| 団体交渉が 1 年以内に実施されるか           |    | 連結 |    | YES        | YES        | YES        | YES        | YES        |
| 従業員意識調査                      |    | 連結 | pt | -          | 3.44       | 3.4        | 3.42       | 3.45       |
| マツキヨココカラWAY評価                |    | 連結 | pt | -          | 3.4        | 45.5       | 43.6       | 43.7       |
|                              | MK | 単独 | pt | -          | -          | -          | 45.5       | 45.0       |
|                              | CF | 単独 | pt | -          | -          | -          | 41.5       | 42.6       |
|                              |    |    |    |            |            |            |            |            |
| 特定保健指導実施率（厚生労働省報告数値）         |    | 連結 | %  | -          | -          | 34.3       | 37.8       | 49.8       |
| 男女間賃金格差額                     |    | 連結 | 千円 | -          | -          | 1,901      | 1,748      | 1,666      |
| 障がい者雇用率                      |    | 連結 | %  | -          | 2.3        | 2.64       | 2.52       | 2.58       |
| 平均勤続年数                       | 合計 | 連結 | 年  | 11.3       | 11.8       | 12.3       | 13.2       | 13.5       |
|                              | 女性 | 連結 | 年  | 9.1        | 9.6        | 9.9        | 10.9       | 11.3       |
|                              | 男性 | 連結 | 年  | 13.1       | 13.8       | 14.4       | 15.3       | 15.6       |
| 新卒入社 3 年後の離職率                |    | 連結 | %  |            | 20.9       | 22.4       | 35.2       | 31.0       |
| 1 ヶ月あたりの平均残業時間               |    | 連結 | 時間 | -          | -          | -          | 9          | 7.8        |
| 有給休暇取得率                      |    | 連結 | %  | -          | -          | -          | 73.3       | 64.9       |
| 労災事件数                        |    | 連結 | 件  | 175        | 189        | 191        | 167        | 148        |

※ゼネラルクルー・プロフェッショナルクルー(正社員)・エキスパートクルー(準社員)

地球・環境 Environment

| 項目                                   | 区分 | 対象 | 単位    | 2021年 3 月期 | 2022年 3 月期 | 2023年 3 月期 | 2024年 3 月期 | 2025年 3 月期 |
|--------------------------------------|----|----|-------|------------|------------|------------|------------|------------|
| CO2排出量_Scope1                        |    | 連結 | t-CO2 | -          | 2,225      | 2,377      | 1,764      | 3,764      |
| CO2排出量_Scope2                        |    | 連結 | t-CO2 | -          | 191,243    | 180,015    | 177,106    | 167,074    |
| CO2排出量_Scope1+2合計                    |    | 連結 | t-CO2 | -          | 193,468    | 182,392    | 178,870    | 170,838    |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー 1(購入した製品・サービス)   |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 1,417,994  | 1,524,027  | 1,571,809  |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー 2(資本財)           |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 72,231     | 87,045     | 55,610     |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー 3(燃料及びエネルギー関連活動) |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 28,804     | 28,044     | 29,948     |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー 4(輸送、配送(上流))     |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 16,385     | 17,272     | 16,611     |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー 5(事業から出る廃棄物)     |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 27,551     | 28,044     | 29,541     |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー 6(出張)            |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 1,775      | 1,738      | 1,658      |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー 7(雇用者の通勤)        |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 5,132      | 5,024      | 4,792      |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー12(販売した製品の廃棄)     |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 233        | 229        | 222        |
| CO2排出量_Scope3_カテゴリー14(フランチャイズ)       |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 3,893      | 3,851      | 3,684      |
| スコープ3GHG排出量                          |    | 連結 | t-CO2 | -          | -          | 1,573,998  | 1,695,275  | 1,713,875  |
| 昨年度の環境関連の罰金や違反に係るコスト                 |    | 連結 | 円     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| PB商品環境配慮型比率                          |    | 連結 | %     | 7.0        | 19.1       | 28.2       | 40.8       | 52.0       |

3.55（2025年5月実施結果）

44.4（2025年4月実施結果）

45.0（2025年4月実施結果）

43.6（2025年4月実施結果）

社会・経済   Social

| 項目             |  | 対象 | 単位 | 2021年 3 月期 | 2022年 3 月期 | 2023年 3 月期 | 2024年 3 月期 | 2025年 3 月期 |
|----------------|--|----|----|------------|------------|------------|------------|------------|
| グループ会員数        |  | 連結 | 万人 | 1,016      | 1,387      | 1,931      | 2,342      | 2,659      |
| matsukiyoLAB店舗 |  | 連結 | 店舗 | 26         | 29         | 32         | 32         | 33         |
| 健康サポート薬局       |  | 連結 | 店舗 | 37         | 144        | 145        | 148        | 120        |
| 地域連携薬局         |  | 連結 | 店舗 | -          | 75         | 102        | 106        | 82         |
| 海外店舗数          |  | 連結 | 店舗 | 48         | 43         | 55         | 66         | 79         |
| 店舗数            |  | 連結 | 店舗 | 1,764      | 3,366      | 3,409      | 3,464      | 3,499      |

ガバナンス   Governance

| 項目                                                          |    | 対象 | 単位 | 2021年 3 月期                      | 2022年 3 月期                      | 2023年 3 月期                      | 2024年 3 月期                      | 2025年 3 月期                      |
|-------------------------------------------------------------|----|----|----|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 指名・報酬委員会開催回数                                                |    | 連結 | 回  | -                               | 1                               | 8                               | 7                               | 8                               |
| 指名・報酬委員会出席率                                                 |    | 連結 | %  | -                               | 100                             | 100                             | 100                             | 100                             |
| サステナビリティ委員会開催回数                                             |    | 連結 | 回  | -                               | 1                               | 4                               | 4                               | 4                               |
| サステナビリティ委員会出席率                                              |    | 連結 | %  | -                               | 100                             | 100                             | 100                             | 100                             |
| コンプライアンス・リスク委員会開催回数                                         |    | 連結 | 回  | -                               | -                               | 4                               | 4                               | 4                               |
| コンプライアンス・リスク委員会出席率                                          |    | 連結 | %  | -                               | -                               | 100                             | 100                             | 100                             |
| 政治献金額                                                       |    | 連結 | 円  | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               |
| 腐敗防止方針の違反に起因する従業員の処分及び解雇件数<br>(汚職に関する方針に違反した社員の解雇または懲戒処分人数) |    | 連結 | 人  | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               |
| 腐敗に関連した罰金、課徴金、和解金の総額                                        |    | 連結 | 円  | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               |                                 |
| PB商品CSR監査の実施割合                                              |    | 連結 | %  | -                               | 17.0                            | 40.0                            | 60.7                            | 69.7                            |
| 取締役会におけるジェンダーダイバーシティに関するコミットメント<br>a) ステートメント<br>b) 目標      |    | 連結 |    | a) 非設定<br>b) 非設定                | a) 非設定<br>b) 非設定                | a) 非設定<br>b) 非設定                | a) 非設定<br>b) 非設定                | a) 非設定<br>b) 非設定                |
| 定期的な取締役会の実効性評価                                              |    | 連結 |    | 年 1 回実施                         | 年 1 回実施                         | 年 1 回実施                         | 年 1 回実施                         | 年 1 回実施                         |
| 固定および変動報酬<br>a) 役員の報酬額（個人ベース）の開示<br>b) 社外取締役の報酬額（個人ベース）     |    | 連結 |    | a) 1 億円以上の<br>対象者のみ開示<br>b) 非開示 | a) 1 億円以上の<br>対象者のみ開示<br>b) 非開示 | a) 1 億円以上の<br>対象者のみ開示<br>b) 非開示 | a) 1 億円以上の<br>対象者のみ開示<br>b) 非開示 | a) 1 億円以上の<br>対象者のみ開示<br>b) 非開示 |
| グループ統括会議（執行側の役員会議）<br>a) 開催頻度<br>b) 女性比率                    |    | 連結 |    | -                               | a) 毎週木曜<br>b) 0.0%              | a) 毎週木曜<br>b) 0.0%              | a) 毎週木曜<br>b) 0.0%              | a) 毎週木曜<br>b) 0.0%              |
| 機密性・匿名性を担保した内部告発制度の整備                                       |    | 連結 |    | YES                             | YES                             | YES                             | YES                             | YES                             |
| 取締役数   社内                                                   | 合計 | 連結 | 人  | 6                               | 9                               | 9                               | 9                               | 8                               |
|                                                             | 女性 | 連結 | 人  | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               |
|                                                             | 男性 | 連結 | 人  | 6                               | 9                               | 9                               | 9                               | 8                               |
| 取締役数   独立社外取締役                                              | 合計 | 連結 | 人  | 4                               | 6                               | 6                               | 6                               | 6                               |
|                                                             | 女性 | 連結 | 人  | 1                               | 2                               | 2                               | 2                               | 2                               |
|                                                             | 男性 | 連結 | 人  | 3                               | 4                               | 4                               | 4                               | 4                               |
| 取締役数   総計                                                   | 総数 | 連結 | 人  | 10                              | 15                              | 15                              | 15                              | 14                              |
| 独立社外取締役比率                                                   |    | 連結 | %  | 40.0                            | 40.0                            | 40.0                            | 40.0                            | 42.9                            |
| 女性取締役比率                                                     |    | 連結 | %  | 10.0                            | 13.3                            | 13.3                            | 13.3                            | 14.3                            |
| 監査役数   社内                                                   | 合計 | 連結 | 人  | 1                               | 1                               | 1                               | 1                               | 1                               |
|                                                             | 女性 | 連結 | 人  | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               | 0                               |
|                                                             | 男性 | 連結 | 人  | 1                               | 1                               | 1                               | 1                               | 1                               |
| 監査役数   独立社外監査役                                              | 合計 | 連結 | 人  | 2                               | 3                               | 3                               | 3                               | 3                               |
|                                                             | 女性 | 連結 | 人  | 1                               | 1                               | 1                               | 1                               | 1                               |
|                                                             | 男性 | 連結 | 人  | 1                               | 2                               | 2                               | 2                               | 2                               |
| 監査役数   総計                                                   |    | 連結 | 人  | 3                               | 4                               | 4                               | 4                               | 4                               |
| 独立社外監査役比率                                                   |    | 連結 | %  | 66.6                            | 75.0                            | 75.0                            | 75.0                            | 75.0                            |
| 女性監査役比率                                                     |    | 連結 | %  | 33.3                            | 25.0                            | 25.0                            | 25.0                            | 25.0                            |
| 取締役会開催回数                                                    |    | 連結 | 回  | 14                              | 15                              | 14                              | 14                              | 14                              |
| 取締役会出席率                                                     |    | 連結 | %  | 99.0                            | 100.0                           | 99.0                            | 99.2                            | 99.0                            |
| 監査役会開催回数                                                    |    | 連結 | 回  | 14                              | 15                              | 14                              | 14                              | 14                              |
| 監査役会出席率                                                     |    | 連結 | %  | 100                             | 100                             | 100                             | 100                             | 100                             |

財務指標   Selected Financial Data

|                                           | 2008年 3 月期  | 2009年 3 月期  | 2010年 3 月期  | 2011年 3 月期  | 2012年 3 月期  | 2013年 3 月期  | 2014年 3 月期  | 2015年 3 月期  | 2016年 3 月期  | 2017年 3 月期  | 2018年 3 月期  | 2019年 3 月期  | 2020年 3 月期  | 2021年 3 月期  | 2022年 3 月期  | 2023年 3 月期  | 2024年 3 月期  | 2025年 3 月期  |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 発行済株式総数 (株)                               | 53,579,014  | 53,579,014  | 53,579,014  | 53,579,014  | 53,579,014  | 53,579,014  | 54,629,307  | 54,636,107  | 54,636,107  | 54,636,107  | 109,272,214 | 109,272,214 | 109,272,214 | 109,272,214 | 142,966,710 | 142,966,710 | 428,900,130 | 415,675,630 |
| 発行済株式総数 (株) 注                             | 160,737,042 | 160,737,042 | 160,737,042 | 160,737,042 | 160,737,042 | 160,737,042 | 163,887,921 | 163,908,321 | 163,908,321 | 163,908,321 | 327,816,642 | 327,816,642 | 327,816,642 | 327,816,642 | 428,900,130 | 428,900,130 | 428,900,130 | 415,675,630 |
| 発行済株式数増減率(%) <small>(2008年 3 月期比)</small> | 0.0         | 100.0       | 100.0       | 100.0       | 100.0       | 100.0       | 102.0       | 102.0       | 102.0       | 102.0       | 203.9       | 203.9       | 203.9       | 203.9       | 266.8       | 266.8       | 800.5       | 775.8       |
| 純利益 (億円)                                  | 68          | 77          | 72          | 72          | 95          | 112         | 133         | 116         | 178         | 201         | 227         | 250         | 261         | 216         | 343         | 405         | 523         | 546         |
| EPS (円) 注                                 | 67.13       | 80.75       | 76.35       | 75.74       | 102.11      | 118.85      | 123.38      | 107.82      | 166.44      | 189.08      | 215.03      | 239.42      | 255.04      | 210.45      | 281.42      | 288.07      | 125.25      | 133.85      |
| 1 株当たり配当金 (円) 注                           | 3.3         | 5.0         | 5.0         | 6.7         | 6.7         | 8.3         | 10.0        | 10.0        | 14.2        | 15.8        | 18.3        | 21.7        | 23.3        | 23.3        | 23.3        | 28.3        | 36.7        | 44.0        |
| 配当性向 (%)                                  | 14.9        | 18.5        | 19.7        | 26.4        | 19.5        | 22.2        | 24.5        | 27.7        | 25.5        | 25.0        | 25.6        | 27.1        | 27.4        | 33.3        | 24.9        | 29.5        | 29.3        | 32.9        |
| 配当金総額 (億円)                                | 9.8         | 14.3        | 14.3        | 19.2        | 18.5        | 25.0        | 32.7        | 32.1        | 45.5        | 50.3        | 58.2        | 67.7        | 71.9        | 71.9        | 85.2        | 119.1       | 153.2       | 177.7       |
| 自社株買い株数 (株)                               | 4,533,904   | 1,380,907   | 893         | 2,239       | 1,694,541   | 1,969       | 2,639       | 1,000,984   | 755         | 648,124     | 762         | 3,223,172   | 34          | 166         | 2,180,010   | 1,956,710   | 918,740     | 13,645,201  |
| 自社株買い金額 (億円)                              | 53.4        | 31.3        | 0.0         | 0.0         | 30.0        | 0.0         | 0.0         | 34.8        | 0.0         | 33.9        | 0.0         | 139.7       | 0.0         | 0.0         | 90.0        | 118.5       | 36.9        | 309.5       |
| 総還元金額 (億円)                                | 63.2        | 45.6        | 14.3        | 19.2        | 48.5        | 25.0        | 32.7        | 66.9        | 45.5        | 84.2        | 58.2        | 207.4       | 71.9        | 71.9        | 175.2       | 237.6       | 190.1       | 487.2       |
| 総還元性向 (%)                                 | 92.9        | 59.2        | 19.9        | 26.7        | 51.1        | 22.3        | 24.6        | 57.7        | 25.6        | 41.9        | 25.6        | 83.0        | 27.5        | 33.3        | 51.1        | 58.7        | 36.3        | 89.1        |
| 株主資本(非支配持分除く) (億円)                        | 936         | 968         | 1,027       | 1,094       | 1,145       | 1,348       | 1,486       | 1,535       | 1,674       | 1,793       | 1,968       | 2,015       | 2,205       | 2,350       | 4,578       | 4,719       | 5,079       | 5,149       |
| BPS (円) 注                                 | 873         | 903         | 958         | 1,021       | 1,069       | 1,258       | 1,360       | 1,405       | 1,532       | 1,641       | 1,801       | 1,844       | 2,018       | 2,151       | 3,202       | 3,301       | 1,234       | 1,290       |
| DOE (%)                                   | 1.1         | 1.5         | 1.4         | 1.8         | 1.7         | 2.0         | 2.3         | 2.1         | 2.8         | 2.8         | 3.0         | 3.3         | 3.3         | 3.0         | 2.5         | 2.5         | 3.1         | 3.4         |
| ROE (%)                                   | 7.3         | 8.2         | 7.4         | 6.9         | 8.6         | 9.1         | 9.4         | 7.5         | 10.8        | 11.3        | 11.7        | 12.1        | 11.9        | 9.1         | 9.7         | 8.6         | 10.5        | 10.6        |
| 期末自己株式数 (株)                               | 9,067,808   | 11,673,664  | 11,675,450  | 10,880,628  | 14,265,966  | 1,902,958   | 1,668       | 2,003,636   | 2,005,146   | 3,301,394   | 3,298,556   | 6,507,508   | 6,499,342   | 6,490,628   | 1,509,702   | 3,422,373   | 11,338,311  | 11,714,912  |

(注)

以下の分割を反映しております。

2018年 1 月 1 日を効力発生日として、普通株式 1 株につき 2 株の割合をもって株式分割いたしました。

2021年10月 1 日を効力発生日として、株式会社ココカラファイン（現株式会社ココカラファイングループ）との株式交換（交換比率 1 ：1.70）により発行済株式総数が増加しております。

2023年10月 1 日を効力発生日として、普通株式 1 株につき 3 株の割合をもって株式分割いたしました。