

人間・人権 Human

項目	区分	対象	単位	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年3月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期
全従業員数	合計	連結	人	41,423	38,812	40,595	43,290	44,960
正社員従業員数	合計	連結	人	5,395	5,701	6,108	13,867	12,810
	女性	連結	人	5,395	5,701	6,108	6,614	6,126
	女性	連結	%	-	46.2	47.9	47.7	47.8
	男性	連結	人	-	-	-	7,253	6,684
	男性	連結	%	-	-	-	52.3	52.2
従業員数(臨時従業員(8 時間換算)は年間の平均人員数)	合計	連結	人	14,666	27,896	28,464	28,638	27,575
	女性	連結	人	-	-	-	-	-
	女性	連結	%	-	-	-	-	-
	男性	連結	人	-	-	-	-	-
	男性	連結	%	-	-	-	-	-
全従業員(連結)に占める契約社員・派遣社員を含む非正社員数	合計	連結	人	25,806	23,287	25,980	30,564	32,193
	合計	連結	%	62.3	60.0	60.4	70.6	71.5
	女性	連結	人	-	-	-	24,661	26,032
	女性	連結	%	-	-	-	81.0	80.9
	男性	連結	人	-	-	-	5,903	6,161
	男性	連結	%	-	-	-	19.0	19.1
フルタイムの従業員に関する離職率		連結	%	-	-	-	7.2	5.2
管理職数	合計	連結	人	-	-	-	5,153	5,330
	女性	連結	人	865	1,008	1,055	1,174	1,222
	女性	連結	%	18.7	19.8	21.0	22.8	22.9
	男性	連結	人	-	-	-	3,979	4,108
	男性	連結	%	-	-	-	77.2	77.1
採用数 (新卒含む正社員で算出)	合計	連結	人	-	-	-	787	988
	女性	連結	人	-	-	-	438	618
	女性	連結	%	-	-	-	55.7	62.6
	男性	連結	人	-	-	-	349	370
	男性	連結	%	-	-	-	44.3	37.4
育児休業取得数	合計	連結	人	-	-	-	1,048	526
	女性	連結	人	-	-	-	944	434
	女性	連結	%	-	-	-	98.1	98.6
	男性	連結	人	-	-	-	104	92.0
	男性	連結	%	22.1	29.9	42.6	50.0	54.1
教育研修総時間		連結	時間	-	-	-	-	36,840.6
一人あたり平均教育研修時間		連結	時間	-	32.3	-	-	16.8
労働基準違反件数		連結	件	-	-	-	0	2
非営利団体への寄付金総額		連結	千円	-	-	47,852	97,360	109,185
労働組合が適用される労働者の割合	MK	単独	%	-	-	-	39.6	41.4
	CF	単独	%				62.3	54.2
団体交渉が1年以内に実施されるか		連結		YES	YES	YES	YES	YES
従業員意識調査		連結	pt		3.44	3.40	3.42	3.45
マツキヨココカラWAY評価		連結	pt	-	3.40	45.5	43.6	43.7
	MK	単独	pt				45.5	45.0
	CF	単独	pt				41.5	42.6
								43.6
特定保健指導実施率(厚生労働省報告数値)		連結	%	-		34.3	37.8	49.8
男女間賃金格差額		連結	千円	-	-	1,901	1,748	1,666
障がい者雇用率		連結	%	-	2.30	2.64	2.52	2.58
平均勤続年数	合計	連結	年	11.3	11.8	12.3	13.2	13.5
	女性	連結	年	9.1	9.6	9.9	10.9	11.3
	男性	連結	年	13.1	13.8	14.4	15.3	15.6
新卒入社 3 年後の離職率		連結	%		20.9	8.5	35.2	31.0
1 ヶ月あたりの平均残業時間		連結	時間	-	-	-	9.0	7.8
有給休暇取得率		連結	%	-	-	-	73.3	64.9
労災事件数		連結	件	175	189	191	167	148

※ゼネラルクルー・プロフェッショナルクルー(正社員)・エキスパートクルー(準社員)

3.55 (2025年5月実施結果)

44.4 (2025年4月実施結果)

45.0 (2025年4月実施結果)

43.6 (2025年4月実施結果)

地球・環境 Environment

項目	区分	対象	単位	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年3月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期
CO2排出量_Scope1		連結	t-CO2	-	2,225	2,377	1,764	3,764
CO2排出量_Scope2		連結	t-CO2	-	191,243	180,015	177,106	167,074
CO2排出量_Scope1+2合計		連結	t-CO2	-	193,468	182,392	178,870	170,838
CO2排出量_Scope3_カテゴリー 1(購入した製品・サービス)		連結	t-CO2	-		1,417,994	1,524,027	1,571,809
CO2排出量_Scope3_カテゴリー 2(資本財)		連結	t-CO2	-		72,231	87,045	55,610
CO2排出量_Scope3_カテゴリー 3(燃料及びエネルギー関連活動)		連結	t-CO2	-		28,804	28,044	29,948
CO2排出量_Scope3_カテゴリー 4(輸送、配送(上流))		連結	t-CO2	-		16,385	17,272	16,611
CO2排出量_Scope3_カテゴリー 5(事業から出る廃棄物)		連結	t-CO2	-		27,551	28,044	29,541
CO2排出量_Scope3_カテゴリー 6(出張)		連結	t-CO2	-		1,775	1,738	1,658
CO2排出量_Scope3_カテゴリー 7(雇用者の通勤)		連結	t-CO2	-		5,132	5,024	4,792
CO2排出量_Scope3_カテゴリー12(販売した製品の廃棄)		連結	t-CO2	-		233	229	222
CO2排出量_Scope3_カテゴリー14(フランチャイズ)		連結	t-CO2	-		3,893	3,851	3,684
スコープ3GHG排出量		連結	t-CO2	-		1,573,998	1,695,275	1,713,875
昨年度の環境関連の罰金や違反に係るコスト		連結	円	0	0	0	0	0
PB商品環境配慮型比率		連結	%	7.0	19.1	28.2	40.8	52.0

社会・経済 Social

項目		対象	単位	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年3月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期
グループ会員数		連結	万人	1,016	1,387	1,931	2,342	2,659
matsukiyoLAB店舗		連結	店舗	26	29	32	32	33
健康サポート薬局		連結	店舗	37	144	145	148	120
地域連携薬局		連結	店舗	-	75	102	106	82
海外店舗数		連結	店舗	48	43	55	66	79
店舗数		連結	店舗	1,764	3,366	3,409	3,464	3,499

ガバナンス Governance

項目		対象	単位	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
指名・報酬委員会開催回数		連結	回	-	1	8	7	8
指名・報酬委員会出席率		連結	%	-	100	100	100	100
サステナビリティ委員会開催回数		連結	回	-	1	4	4	4
サステナビリティ委員会出席率		連結	%	-	100	100	100	100
コンプライアンス・リスク委員会開催回数		連結	回	-	-	4	4	4
コンプライアンス・リスク委員会出席率		連結	%	-	-	100	100	100
政治献金額		連結	円	0	0	0	0	0
腐敗防止方針の違反に起因する従業員の処分及び解雇件数 (汚職に関する方針に違反した社員の解雇または懲戒処分人数)		連結	人	0	0	0	0	0
腐敗に関連した罰金、課徴金、和解金の総額		連結	円	0	0	0	0	0
PB商品CSR監査の実施割合		連結	%	-	17.0	40.0	60.7	69.7
取締役会におけるジェンダーダイバーシティに関するコミットメント a) ステートメント b) 目標		連結		a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定	a) 非設定 b) 非設定
定期的な取締役会の実効性評価		連結		年1回実施	年1回実施	年1回実施	年1回実施	年1回実施
固定及び変動報酬 a) 役員の報酬額（個人ベース）の開示 b) 社外取締役の報酬額（個人ベース）		連結		a) 1億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示	a) 1億円以上の 対象者のみ開示 b) 非開示
グループ統括会議（執行側の役員会議） a) 開催頻度 b) 女性比率		連結		-	a) 毎週木曜 b) 0.0%	a) 毎週木曜 b) 0.0%	a) 毎週木曜 b) 0.0%	a) 毎週木曜 b) 0.0%
機密性・匿名性を担保した内部告発制度の整備		連結		YES	YES	YES	YES	YES
取締役数 社内	合計	連結	人	6	9	9	9	8
	女性	連結	人	0	0	0	0	0
	男性	連結	人	6	9	9	9	8
取締役数 独立社外取締役	合計	連結	人	4	6	6	6	6
	女性	連結	人	1	2	2	2	2
	男性	連結	人	3	4	4	4	4
取締役数 総計	総数	連結	人	10	15	15	15	14
独立社外取締役比率		連結	%	40.0	40.0	40.0	40.0	42.9
女性取締役比率		連結	%	10.0	13.3	13.3	13.3	14.3
監査役数 社内	合計	連結	人	1	1	1	1	1
	女性	連結	人	0	0	0	0	0
	男性	連結	人	1	1	1	1	1
監査役数 独立社外監査役	合計	連結	人	2	3	3	3	3
	女性	連結	人	1	1	1	1	1
	男性	連結	人	1	2	2	2	2
監査役数 総計		連結	人	3	4	4	4	4
独立社外監査役比率		連結	%	66.6	75.0	75.0	75.0	75.0
女性監査役比率		連結	%	33.3	25.0	25.0	25.0	25.0
取締役会開催回数		連結	回	14	15	14	14	14
取締役会出席率		連結	%	99.0	100.0	99.0	99.2	99.0
監査役会開催回数		連結	回	14	15	14	14	14
監査役会出席率		連結	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

財務指標 Selected Financial Data

	2008年 3 月期	2009年 3 月期	2010年 3 月期	2011年 3 月期	2012年 3 月期	2013年 3 月期	2014年 3 月期	2015年 3 月期	2016年 3 月期	2017年 3 月期	2018年 3 月期	2019年 3 月期	2020年 3 月期	2021年 3 月期	2022年 3 月期	2023年 3 月期	2024年 3 月期	2025年 3 月期
発行済株式総数 (株)	53,579,014	53,579,014	53,579,014	53,579,014	53,579,014	53,579,014	54,629,307	54,636,107	54,636,107	54,636,107	109,272,214	109,272,214	109,272,214	109,272,214	142,966,710	142,966,710	428,900,130	415,675,630
発行済株式総数 (株) 注	160,737,042	160,737,042	160,737,042	160,737,042	160,737,042	160,737,042	163,887,921	163,908,321	163,908,321	163,908,321	327,816,642	327,816,642	327,816,642	327,816,642	428,900,130	428,900,130	428,900,130	415,675,630
発行済株式数増減率 (%) (2008年 3 月期比)	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	102.0	102.0	102.0	102.0	203.9	203.9	203.9	203.9	266.8	266.8	800.5	775.8
純利益 (億円)	68	77	72	72	95	112	133	116	178	201	227	250	261	216	343	405	523	546
EPS (円) 注	67.13	80.75	76.35	75.74	102.11	118.85	123.38	107.82	166.44	189.08	215.03	239.42	255.04	210.45	281.42	288.07	125.25	133.85
1 株当たり配当金 (円) 注	3.3	5.0	5.0	6.7	6.7	8.3	10.0	10.0	14.2	15.8	18.3	21.7	23.3	23.3	23.3	28.3	36.7	44.0
配当性向 (%)	14.9	18.5	19.7	26.4	19.5	22.2	24.5	27.7	25.5	25.0	25.6	27.1	27.4	33.3	24.9	29.5	29.3	32.9
配当金総額 (億円)	9.8	14.3	14.3	19.2	18.5	25.0	32.7	32.1	45.5	50.3	58.2	67.7	71.9	71.9	85.2	119.1	153.2	177.7
自社株買い株数 (株)	4,533,904	1,380,907	893	2,239	1,694,541	1,969	2,639	1,000,984	755	648,124	762	3,223,172	34	166	2,180,010	1,956,710	918,740	13,645,201
自社株買い金額 (億円)	53.4	31.3	0.0	0.0	30.0	0.0	0.0	34.8	0.0	33.9	0.0	139.7	0.0	0.0	90.0	118.5	36.9	309.5
総還元金額 (億円)	63.2	45.6	14.3	19.2	48.5	25.0	32.7	66.9	45.5	84.2	58.2	207.4	71.9	71.9	175.2	237.6	190.1	487.2
総還元性向 (%)	92.9	59.2	19.9	26.7	51.1	22.3	24.6	57.7	25.6	41.9	25.6	83.0	27.5	33.3	51.1	58.7	36.3	89.1
株主資本(非支配持分除く) (億円)	936	968	1,027	1,094	1,145	1,348	1,486	1,535	1,674	1,793	1,968	2,015	2,205	2,350	4,578	4,719	5,079	5,149
BPS (円) 注	873	903	958	1,021	1,069	1,258	1,360	1,405	1,532	1,641	1,801	1,844	2,018	2,151	3,202	3,301	1,234	1,290
DOE (%)	1.1	1.5	1.4	1.8	1.7	2.0	2.3	2.1	2.8	2.8	3.0	3.3	3.3	3.0	2.5	2.5	3.1	3.4
ROE (%)	7.3	8.2	7.4	6.9	8.6	9.1	9.4	7.5	10.8	11.3	11.7	12.1	11.9	9.1	9.7	8.6	10.5	10.6
期末自己株式数 (株)	9,067,808	11,673,664	11,675,450	10,880,628	14,265,966	1,902,958	1,668	2,003,636	2,005,146	3,301,394	3,298,556	6,507,508	6,499,342	6,490,628	1,509,702	3,422,373	11,338,311	11,714,912

(注)

以下の分割を反映しております。

2018年 1 月 1 日を効力発生日として、普通株式 1 株につき 2 株の割合をもって株式分割いたしました。

2021年10月 1 日を効力発生日として、株式会社ココカラファイン（現株式会社ココカラファイングループ）との株式交換（交換比率 1 ：1.70）により発行済株式総数が増加しております。

2023年10月 1 日を効力発生日として、普通株式 1 株につき 3 株の割合をもって株式分割いたしました。