

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より多大なるご支援・ご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。ココカラファイン第11期のご報告をさせていただきます。

第11期の連結業績につきましては、積極的な出店戦略やM&Aなどにより、事業規模の拡大が進んだ結果、売上高400,559百万円（前年同期比2.5%増）となりました。経常利益については、カウンセリング販売の充実や店舗のICT化などの諸施策を進めましたが、度重なる自然災害や天候不順、診療報酬改定に伴う薬価引き下げや報酬体系の大幅な見直しなどの影響をカバーすることができず、15,233百万円（同4.9%減）となりました。

第12期に向けまして当社は、誰もが健康でいきいきと暮らせる社会を実現するための「ヘルスケアネットワークの構築」に向けて、コア事業であるドラッグストア・調剤薬局を軸に、介護などの関連事業や他業種との連携にも取り組んでいます。たとえば、第11期に「スポーツクラブアクトスWill_G」を当社の店舗内にオープンいたしました。第12期にはフランチャイズにて営業を開始する予定です。また、病院の敷地内薬局も2店舗開局いたしました。専門的な知識を求められる敷地内薬局は、当社の薬剤師の更なるスキル向上に寄与することとなります。さらに地域の健康を幅広くサポートする「健康サポート薬局」も目標数を上回る26店舗となり、地域の皆様のQOL (quality of life) を支える企業として様々な施策を進めています。2019年2月には、当社の健康経営の取り組みが評価され、「健康経営優良法人2019 大規模法人部門（ホワイト500）」に認定されました。今後も、ひとりひとりがいきいきと働ける環境を整え、そのスタッフたちが活躍することで、すべてのステークホルダーの「cure、care、fine」に貢献する企業を目指してまいります。

今後とも一層のご理解・ご支援のほどよろしく願いいたします。

2019年6月吉日

代表取締役社長 **塚本厚志**



Cocokara Fine REPORT

2018.4.1 ▶ 2019.3.31

目次

2020年3月期の見通し …………… P1

連結財務データ…………… P2

特集①

地域密着型の「ココカラファイン
健康サポート薬局」づくりを推進中！ … P3

特集②

お客様のニーズに合わせた店舗展開…… P4

トピックス…………… P5

会社概要／株式情報…………… P6

株主様広場…………… 裏表紙

2019年3月期の総括、2020年3月期の展望

2019年3月期は、ドラッグストア事業においては新規に52店舗を出店しドミナントの強化に努めたものの、度重なる異常気象やインバウンド売上の減速の影響等もあり計画を大きく下回る実績となりました。調剤事業に関しましてはM&Aや新規出店も含め調剤取扱い店舗を26店舗拡充し、また健康サポート薬局化の推進(2019/3/31現在で26店舗)により計画を上回る実績を残すことができました。また介護事業につきましてはファインケアの採算改善と2018年3月期にグループ入りした愛安住の貢献により、黒字化を果たしました。結果として、期初の計画には達しませんでした。電力事業子会社シーエフエナジー設立による光熱費の削減等に取り組んだ成果により、親会社株主に帰属する当期純利益は2期連続で最高益を実現することができました。

2020年3月期は、引き続き厳しい経営環境が予想される中、新規出店については早期に収益化可能な物件を厳選して33店舗(調剤取扱い店舗を12店舗拡充)を計画する一方、不採算店の閉店を50店舗実施し、より筋肉質な体質を構築します。また、今期はPOSシステムの刷新、調剤薬局におけるレセコンの統一や調剤機器への積極投資、2020年4月にリリースを予定している新基幹システムの構築等、企業のインフラ強化への投資が集中する期になります。結果、経常利益計画は160億円と過去最高であった2018年3月期と同水準に留まる見込みですが、将来に向けた持続的成長の基盤を作る期としていきます。

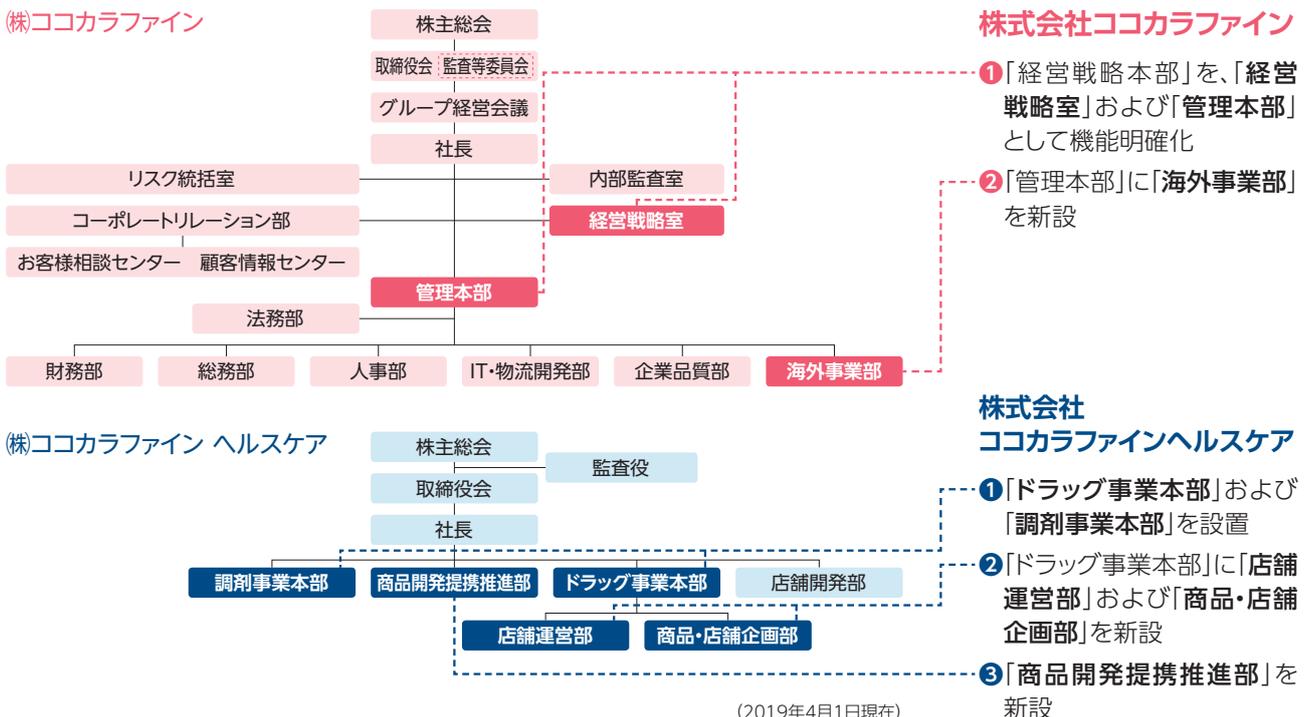
- 2019年3月期経営成績

売上高	4,005億円	ROA	9.2%
経常利益	152億円	ROE	10.0%



取締役副社長
管理本部長 兼
経営戦略室長
山本 剛

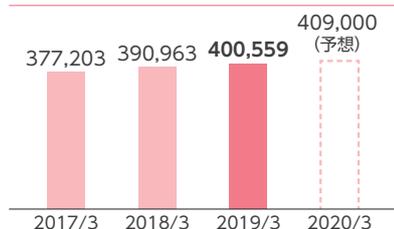
2019年4月より組織を変更 ~高収益グループへの変革に向けて~



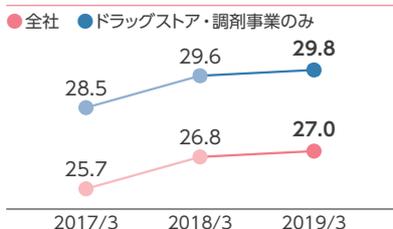
当期のポイント

- ✓ 新規出店、M&Aの成果によるドミナント強化
- ✓ きめ細かなマーチャダイジングによる売価の適正化
- ✓ ICTの積極的な活用による業務効率化の推進

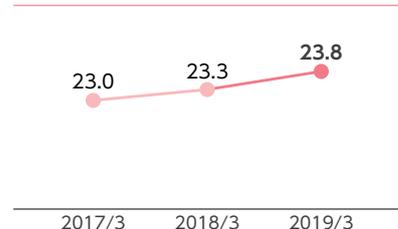
売上高 (単位:百万円)



売上高総利益率 (単位:%)



売上高販売管理費率 (単位:%)



経常利益 (単位:百万円)



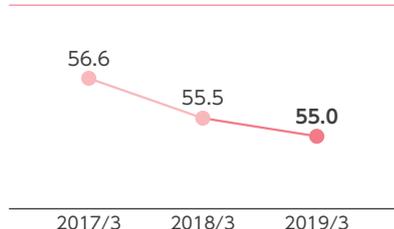
親会社株主に帰属する当期純利益 (単位:百万円)



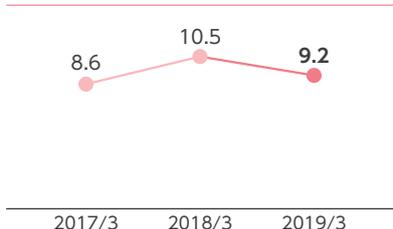
総資産／純資産 (単位:百万円)



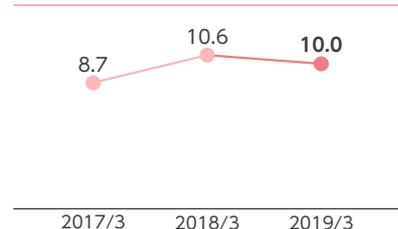
自己資本比率 (単位:%)



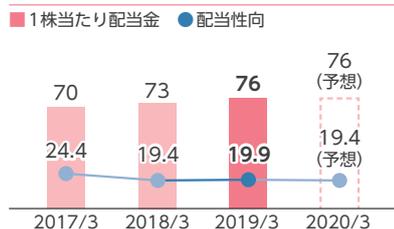
ROA (総資産経常利益率) (単位:%)



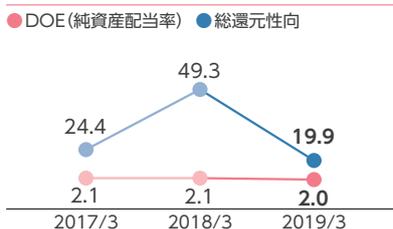
ROE (自己資本当期純利益率) (単位:%)



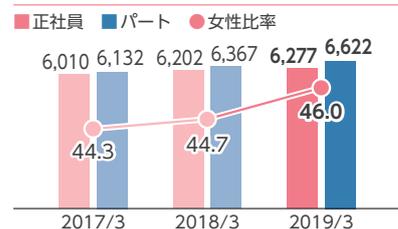
1株当たり配当金／配当性向 (単位:円/%)



DOE (純資産配当率)／総還元性向 (単位:%)



従業員数／女性比率 (単位:人/%)



その他主要な財務データ

(単位:百万円)	第9期 (2017年3月期)	第10期 (2018年3月期)	第11期 (2019年3月期)
流動資産	90,803	96,588	107,159
固定資産	56,159	61,589	65,567
流動負債	57,287	62,675	69,778
固定負債	6,437	7,692	7,867

(単位:百万円)	第9期 (2017年3月期)	第10期 (2018年3月期)	第11期 (2019年3月期)
営業活動による キャッシュ・フロー	9,381	17,117	9,388
投資活動による キャッシュ・フロー	△6,115	△7,372	△9,022
財務活動による キャッシュ・フロー	△2,726	△5,275	△2,027
現金及び現金同等物の 期末残高	13,441	17,988	16,381

地域密着型の

「ココカラファイン健康サポート薬局」 づくりを推進中!

健康サポート薬局とは?

厚生労働大臣が定める一定基準を満たしている薬局として、かかりつけ薬剤師・薬局の機能をはじめ、健康サポート機能も備えている薬局のこと。市販薬や健康食品に関するアドバイスをはじめ、介護や食事・栄養摂取に関することなどを気軽に相談でき、地域の皆様の健康をより幅広く積極的にサポートします。



在宅服薬指導

通院が困難な患者様のご自宅に薬剤師が訪問し、薬を安全に服用していただくために正しい服用方法や効能、管理などについてサポートします。薬剤師と医師や看護師、ケアマネージャーなどが連携することにより、患者様の状態に合わせた最善の方法を一緒に考えていきます。健康に関する不安や疑問を気軽に相談できる体制を整えています。



かかりつけ薬剤師

かかりつけ薬剤師は、患者様に薬を安心して使用していただくため、処方薬や市販薬など薬の情報をまとめて把握し、薬の重複や飲み合わせ、薬が効いているか、副作用がないかなどを継続的に確認し、薬による治療がより効果的になるようにお手伝いします。また、薬局の休日や夜間でも24時間薬の相談ができます。



※患者様ご自身が薬剤師を指名し手続きする必要があります。

健康サポート機能 (相談会、検体測定室)

全国の薬局やドラッグストアで定期的に健康相談会を実施しています(当期実績: 1011回)。また、気軽に血糖値や中性脂肪、コレステロールをチェックできる検体測定室を備えた薬局を全国で33薬局に設置しています。



2019年3月期の新たな取り組み

Topics ① 病院の敷地内薬局、和泉市立総合医療センター店と大阪国際がんセンター店をオープン

当社の調剤事業の専門性を活かした病院の敷地内薬局を2店舗出店しました。医薬品や日用品などの物販機能もあり、当社のスケールメリットを活かした薬局です。



Topics ② 福岡市で遠隔服薬指導を開始

福岡市の国家戦略特区にて、ドラッグストア企業初の遠隔服薬指導事業の事業登録者の認可を受け、奈多店にてオンラインによる遠隔服薬指導を開始しました。



ご存知ですか?ココカラファインの便利なお薬手帳アプリ

薬局での待ち時間を作らない
処方せん送信機能

病院でもらった処方せんをスマホで撮影して薬局に送信!



登録したお受け取り希望日にお薬を受け取れます!

機能ご利用率3%超に伸長



ダウンロードはこちら



iPhone®用 Android™用

お客様のニーズに合わせた店舗展開

Case1 ココカラファイン静岡伊勢丹店 専門家による健康指導でお客様の健康をサポート

静岡伊勢丹7階にオープンした静岡県の健康寿命延伸への取り組み「ウェルネスパーク静岡」。そのパーク内に当社店舗を出店しました。月刊誌「からだにいいこと」と連動した売場や、健康食品や飲料の試食・試飲ができるコーナーなど、美と健康に関する様々な情報発信スポットとなっています。当社の管理栄養士による特定保健指導も可能。



●店舗データ

住 所 静岡県静岡市葵区
呉服町1丁目7
静岡伊勢丹7階
営業時間 10:00~19:00



Case2 ココカラファイン渋谷センター街店 繁华街に位置する都市型大型店舗

JR渋谷駅からすぐ！渋谷センター街の入り口に位置する大型店舗。地下1階のビューティ売場にはブランド化粧品を多数ラインナップ。1・2階売場には、日用雑貨から話題の商品、海外からのお客様に人気の高い商品を多数取り揃えています。外国人のスタッフも多数在籍しており、繁华街を訪れる様々な国のお客様に対応しています。

●店舗データ 住 所 東京都渋谷区宇田川町21-8 渋谷平和ビル B1・1F・2F
営業時間 10:00~23:00

Case3 ココカラファイン那覇空港店 インバウンド需要をキャッチする品揃え

那覇空港の国内線と国際線を連結するターミナル施設の2階エリアに出店。空港を利用する大勢の国内外のお客様が利用する店舗で、医薬品や化粧品など、観光客に人気の商品を取り揃えています。

●店舗データ 住 所 沖縄県那覇市鏡水150番地 那覇空港際内連結ターミナル施設内
営業時間 7:00~20:30



ホームページのご案内



IRページでは株主・投資家の皆様向けの情報として、決算発表資料等を適時掲載しています。スマートフォンやタブレット端末にも対応していますので、ぜひご覧ください。



TOPページ(コーポレートサイト)



WEBサイトの外部評価を多数受賞

コーポレートサイト ▶ <https://corp.cocokarafine.co.jp/>
カスタマーサイト ▶ <https://www.cocokarafine.co.jp/>

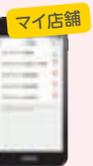
スマートフォン向けの公式アプリも！

●主な機能をご紹介します

アプリ限定
クーポンを
配布！



キャンペーン
情報をゲット！



毎日もらえる
デイリー
プレゼント



ダウンロードは
こちらから



Topics 1

「電子タグを用いた
情報共有システムの実証実験」に参加

2019年2月、経済産業省が主催する「電子タグを用いた情報共有システムの実証実験」に参加しました。電子タグを使用し、廃棄ロス等の社会問題を解決するのが目的の実証実験で、当社はダイナミックプライシング(棚に設置されたリーダーから自動的に電子タグを読み取ることで、消費・賞味期限が迫っている商品を特定し、対象商品を購入するとポイント還元されることを実験参加者に通知し、食品ロスの削減を促す)と広告最適化(お客様が手に取った商品の電子タグを読み取り、商品棚に設置されたサイネージから広告を流す)に参加しました。



Topics 2

日進香久山店
(愛知県)に
スポーツクラブ
をオープン

2018年12月8日、業務提携を行っている株式会社バローホールディングスの子会社である、株式会社アクトスが展開している「スポーツクラブアクトスWill_G」をココカラファイン日進香久山店の2階にオープンしました。ココカラファインの店舗と共用の駐車場もあり、地域の皆様の更なる健康増進に寄与できる店舗となっています。今後も様々な地域で出店を進めていく予定です。



Topics 3

「健康経営優良法人2019(ホワイト500)」に認定

2019年2月21日、経済産業省と日本健康会議が共同で選出する「健康経営優良法人2019大規模法人部門(ホワイト500)」に認定されました。「人々のココロとカラダの健康を追求し、地域社会に貢献する」という経営理念を実現するため、まず全従業員が正しい知識と対処法を身につけて自身や家族の健康増進に努め、そしてお客様に対して全従業員が正しい知識や方法をお伝えしていくという企業活動が認められました。



ココカラファインのCSR

ココカラファインの
糖尿病予防への取り組み

地域の皆様の健康増進の一環として、糖尿病対策に力を入れています。店頭での商品販売だけでなく、社内の教育やイベント等での啓発活動など様々な形で糖尿病予防の活動を進めています。



社内での血糖値測定会



血糖値対策商品の売場



Re-Style 環境省との取り組み

2019年3月13日、環境省による循環型社会のライフスタイル推進の取り組み「Re-Style」のパートナー企業となりました。官民一体となり、3R(リデュース:省資源、リユース:再使用、リサイクル:再生利用)への理解や、限りある資源の大切さを広く伝え、「循環型社会」の実現に向けた活動に様々な形で協力していきます。



左:塚本社長 右:あきもと環境副大臣



会社概要

(2019年4月1日現在)

名称	株式会社ココカラファイン
事業内容	ドラッグストアチェーンの運営等を行う子会社およびグループ会社の経営計画・管理ならびにそれに付随する業務
本社所在地	〒222-0033 横浜市港北区新横浜3丁目17番6号
設立日	2008年4月1日
資本金	10億円
関係会社	株式会社ココカラファインヘルスケア 株式会社岩崎宏健堂 株式会社小石川薬局 株式会社ファインケア 株式会社愛安住 株式会社ココカラファインアソシエ 株式会社ココカラファインソレイユ 株式会社シーエフエナジー 可開嘉来(上海)商貿有限公司

株式情報

(2019年3月31日現在)

発行可能株式総数	100,000,000株
発行済株式の総数	25,472,485株
株主数	6,624名

大株主

(2019年3月31日現在)

大株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(管理信託口・79208)	1,683,240	6.98
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	912,100	3.78
ココカラファイン従業員持株会	911,630	3.78
セガミ不動産株式会社	835,920	3.46
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	738,100	3.06
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	607,900	2.52
第一三共ヘルスケア株式会社	605,017	2.51
齊藤 真由美	592,004	2.45
株式会社三菱UFJ銀行	446,848	1.85
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	434,100	1.80

※自己株式(1,377,564株)を除いた上位10位を記載しており、持株比率は自己株式を除いて算出しております。

株式分布状況



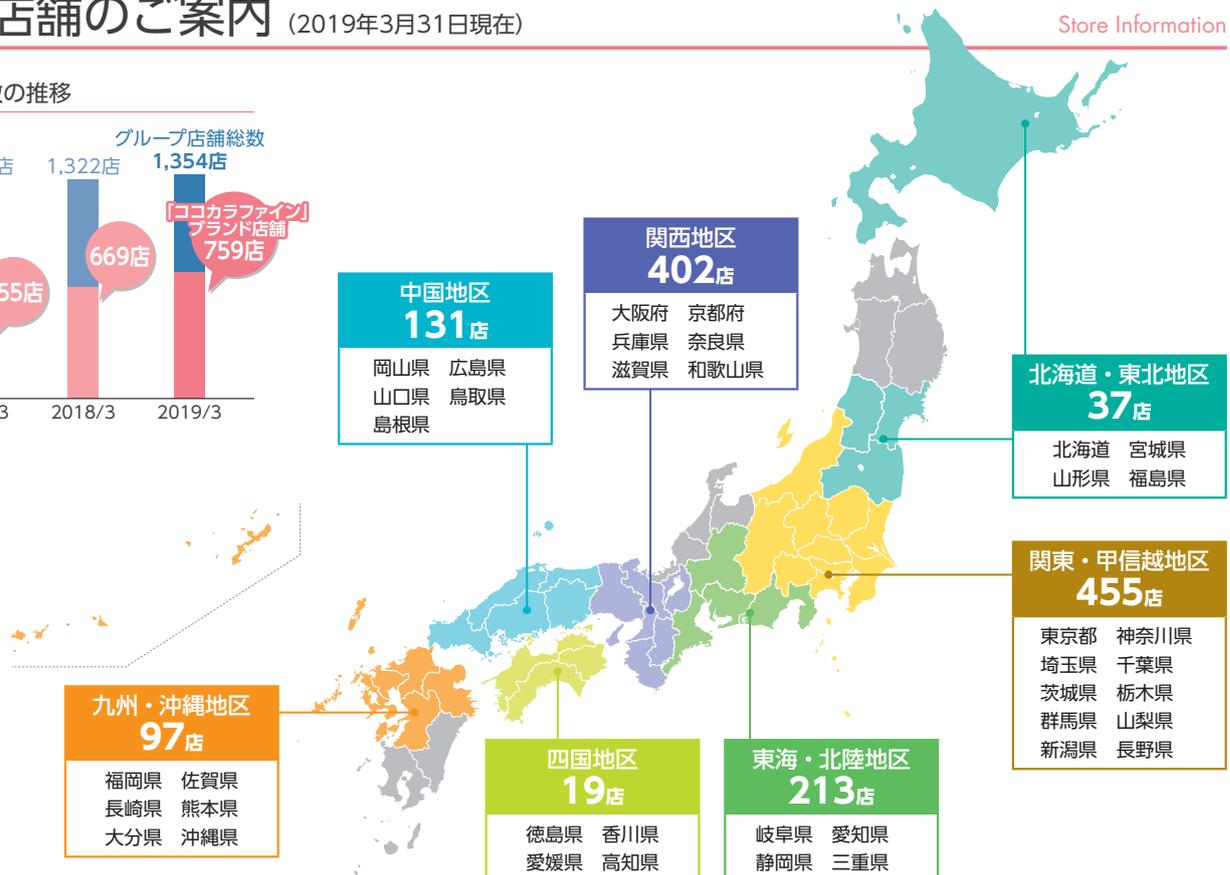
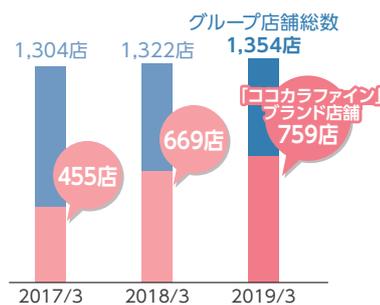
※「個人・その他」の株式数・持株比率には自己株式(1,377,564株)を含んでおります。

店舗のご案内

(2019年3月31日現在)

Store Information

店舗数の推移



株主様広場

配当金について

当社は、事業活動を通じて得た利益を株主の皆様へ還元すると共に、将来の経営環境や事業計画に基づいた設備投資や、海外事業、M&A、トータルヘルスケア分野への成長投資に資金を投下し、キャッシュ・フローを増大させることにより、中長期的な企業価値と株主価値の向上を図ることを株主還元の基本方針としています。その実現のため、総還元性向、DOEを勘案し、業績に連動した利益還元を行いつつ、安定的な配当を目指してまいります。

2019年3月期

1株当たり年間配当金	76円
配当性向	19.9%
DOE	2.0%

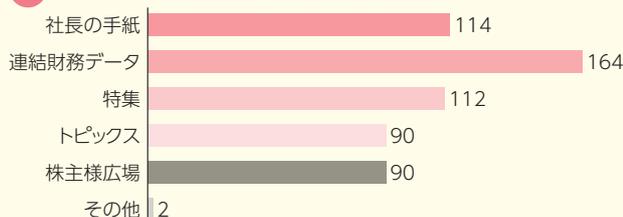
2020年3月期(予想)

1株当たり年間配当金	76円
配当性向	19.4%

株主様アンケート結果のご報告

中間のCocokara Fine REPORTでご協力いただいたアンケート結果につきまして、その一部をご報告いたします。皆様からいただいた貴重なご意見・ご要望は、今後の活動の参考とさせていただきます。お忙しい中、ご回答いただき誠にありがとうございました。

Q 特に興味を持たれた記事は何ですか?(複数回答可)



Q 当社へのご意見・ご要望がございましたらご記入ください。

長期優待で内容をアップしてほしい。株主を保有するモチベーションが上がるので。

無料健康増進イベントを増やしてほしいです。

財務の良さを活かしM&Aを進めると同時に人材をしっかり育ててほしい。店舗を増やしてほしい。

高齢者を対象にしたコーナー作りを検討してほしい。

株主優待制度について

毎年3月31日現在で100株以上保有されている株主様に、ココカラファイングループのドラッグストア・薬局店舗でご利用いただけるお買物優待券を、以下の基準により贈呈いたします。(一部ご利用いただけない店舗がございます。詳細はお買物優待券の裏面にてご確認ください。)

保有株式数	100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上
優待内容	お買物優待券 2,000円分	お買物優待券 3,000円分	お買物優待券 5,000円分

なお、株主様のご希望により、「お買物優待券」の全部と引き換えに同等額の「ギフトカタログ」への交換をいたします。

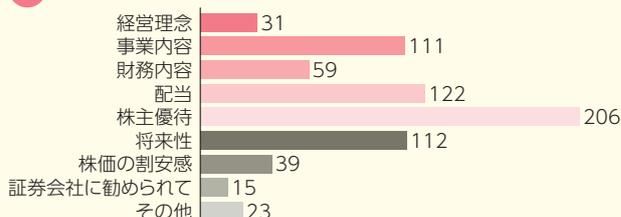
ご利用方法

当社グループ会社の店舗において、商品の購入代金のお支払として、現金との併用または優待券のみのご利用ができます。ただし、処方せん調剤・介護関連に関わるお支払いにはご利用できません。



※本券の有効期限は2020年5月31日までです。

Q 当社の株式を購入した動機を教えてください。(複数回答可)



アンケートのお願い

株主様とのコミュニケーションを一層充実させるため、アンケートはがきを同封させていただきます。ぜひ多くのご意見をお聞かせください。(アンケートにご協力いただいた株主様には、謝礼品としてQUOカード(500円分)を進呈いたします。)



※アンケート結果につきましては、当社ホームページにて詳しく載せておりますので、ぜひご覧ください。

<https://corp.cocokarafine.co.jp/ir/archive/report.html>

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から 3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
配当金受領株主確定日	毎年3月31日 (期末配当)、 毎年9月30日 (中間配当)
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行 株式会社

同連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
各種お手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行株式会社の電話およびインターネットでも承っております。
フリーダイヤル 0120-232-711
(本店証券代行部) 平日9:00~17:00
上記時間外につきましては、以下のURLをご覧ください。
<URL> <https://www.tr.mufj.jp/daikou/>

公告方法

当社の公告は電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは日本経済新聞に公告いたします。

単元株式数 100株

特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてお取次ぎいたします。

株式会社ココカラファイン

〒222-0033 神奈川県横浜市港北区新横浜3丁目17番6号 Tel.045-548-5929



環境保全のため、FSC®認証紙と植物油インキを使用して印刷しています。