株主の皆様へ

ココカラファイン
ココロ、カラダ、ゲンキ。

株主の皆様におかれましては、日頃より多大なるご支援・ご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。ココカラファイン第９期のご報告をさせていただきます。

第９期の連結業績につきましては、上期において天候不順や一部インバウンド関連商品の伸び悩み、薬価・診療報酬改定等の影響もあり、業績を押し下げることとなりました。しかしながら、年間を通して取り組んでまいりました既存店舗の活性化による集客力の向上、ICT活用による利便性の向上と効率化施策などが順調に進捗し、下期を中心に業績回復に取り組んだ結果、売上高は377,203百万円と増収を継続することができました。経常利益については12,507百万円と減益となったものの、第２四半期後に皆様とお約束いたしました業績予想を達成するまでに回復することができ、その結果通期では当期純利益において昨年を上回ることができました。

第９期までに推し進めてきた既存店の再編と活性化の効果も少しずつ業績に表れてきており、いよいよ第10期からは新規出店へとシフトチェンジし、店舗数純増に転ずる予定です。同時に、お客様の誕生から終末までを支える会社となるべく、薬剤師をはじめとする専門知識を持ったスタッフを育成し、治療のサポート(cure)や病気を未然に防ぐ未病予防(care)から、地域の皆様のゲンキで快適な生活(fine)を支える、“相談できる”ドラッグストア・調剤薬局を目指してまいります。

今後とも一層のご理解・ご支援のほどよろしくお願いいたします。

代表取締役社長　塚本厚志

ココカラファイン
ココロ、カラダ、ゲンキ。

Cocokara Fine REPORT

2016.4.1 ▶ 2017.3.31

目次

2020年3月期を最終年度とする中期経営計画 …… P1

連結財務データ …… P2

特集1
ココカラファインのシンボルとなる旗艦店舗が
次々とオープン …… P3

特集2
住み慣れた地域での暮らしを支える
ヘルスケアネットワーク構築 …… P4

トピックス …… P5

会社概要／株式情報 …… P6

株主様広場 …… 裏表紙

証券コード：3098

2020年3月期を最終年度とする中期経営計画 Medium-Term Management Plan

2016年3月期の好調もあり、売上、経常利益ともに、中期経営計画策定時の予定を上回るペースで進捗しております。2018年3月期以降も引き続き、以下の4つの基本方針を軸に、ステークホルダーの皆様のご期待に応えられるよう取り組んでまいります。

1. 『既存事業』の有機的な成長をベースに『利益面重視』の計画
2. 『調剤事業』は特に、今後の社会的環境・機会、当社の理念から伸ばすべき分野として位置付ける
3. 『いつでも・どこでも・どなたでもココカラファイン』を構築
4. 『企業品質』の向上

2020年3月期を最終年度とする中期経営計画

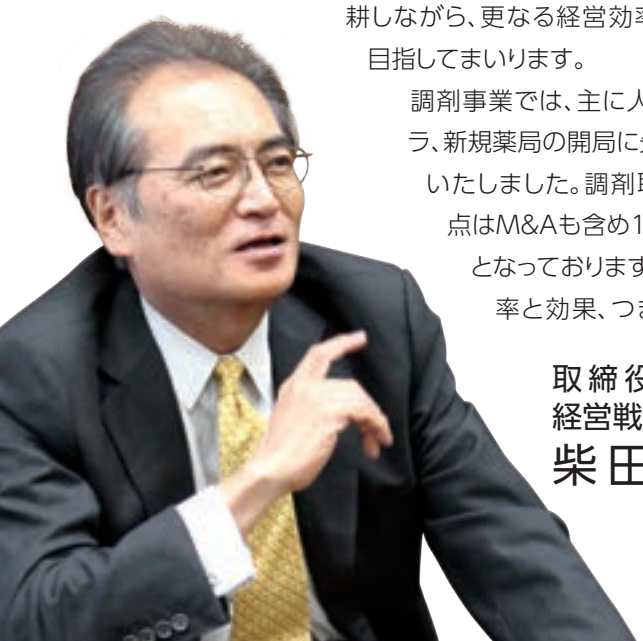
2017年3月期	
売上高	3,772億円
経常利益(率)	125億円(3.3%)
ROA(総資産経常利益率)	8.6%
ROE(自己資本当期純利益率)	8.7%

2020年3月期	
売上高	4,200億円
経常利益(率)	220億円(5.2%)
目標とする経営指標	
ROA(総資産経常利益率)	10%以上
ROE(自己資本当期純利益率)	10%以上

中期経営計画実現に向けて

2016年3月期および2017年3月期は、ドラッグストア事業では、既存店の改装および不採算店舗の閉店等を進め、既存事業の安定性を高めてまいりました。それと同時に販売促進の効率化や品揃えの最適化などによりお客様の利便性を高め、付加価値の向上につなげることができました。今後は、新規出店により各エリアでのドミナントを深耕しながら、更なる経営効率の向上を目指してまいります。

調剤事業では、主に人財、インフラ、新規薬局の開局に先行投資をいたしました。調剤取り扱い拠点はM&Aも含め17店舗純増となっております。今後も効率と効果、つまり生産性を改善しながら、健康サポート薬局の実現とかかりつけ薬剤師の育成を進めてまいります。



取締役副社長
経営戦略本部長
柴田　透

販売促進においては、リアルとバーチャルを統合したプラットフォームの構築を完了しており、お客様がいつでもどこでも、サービスや商品、情報にアクセスできる環境を実現することができました。今後はこのプラットフォームをさらに応用・活用し、新しい価値を創造してまいります。

そして当社が企業として、ステークホルダーである株主の皆様をはじめ、お客様、患者様、ご利用者様に対する責任を果たせるよう、あらゆる側面から会社を改善し続けるため、企業品質部門を強化しプロセスの改善を進めました。この企業品質部門がドラッグストア事業や調剤事業と協働し、コーポレートスローガンでもある「地域社会に貢献」できる企業となるべく、企業品質を高めてまいります。

これらの施策により、2020年3月期までに、売上高で4,200億円、経常利益で220億円という中期経営計画を達成できるよう、全社一丸となって更なる“おもてなし”の向上を図ってまいります。

連結財務データ

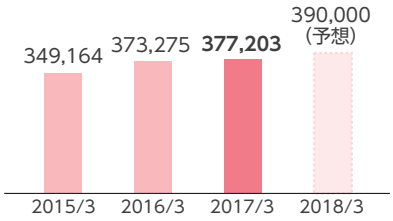
Consolidated Financial Data

当期のポイント

- ☑ 既存店活性化による売上の増加
- ☑ 販売促進策の効率化、経費コントロールによる生産性の向上
- ☑ 在宅調剤などの推進により薬価・診療報酬改定の影響を軽減

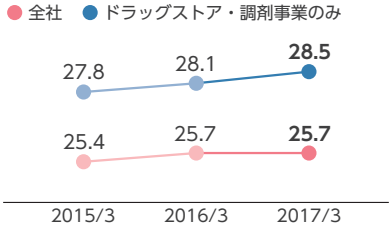
売上高

(単位:百万円)



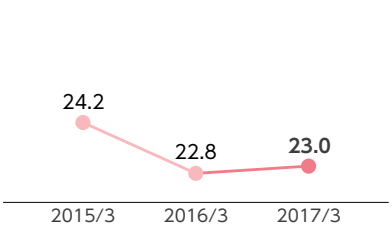
売上高総利益率

(単位:%)



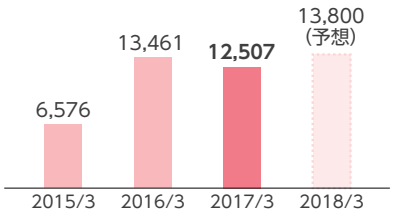
売上高販売管理費率

(単位:%)



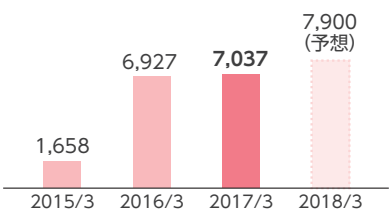
経常利益

(単位:百万円)



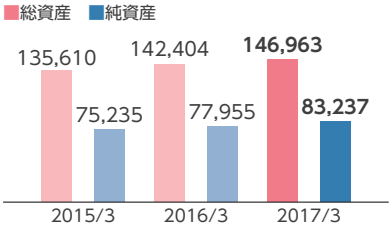
親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)



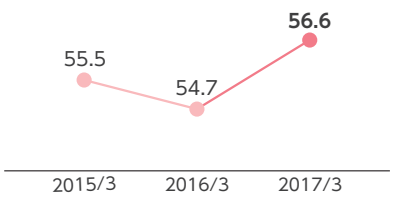
総資産／純資産

(単位:百万円)



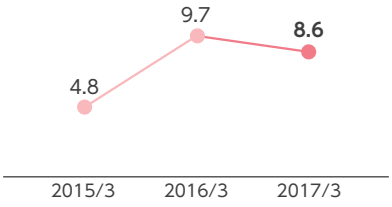
自己資本比率

(単位:%)



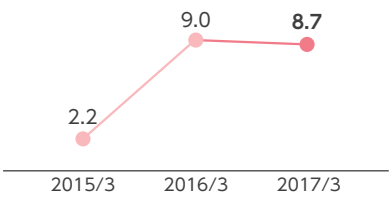
ROA(総資産経常利益率)

(単位:%)



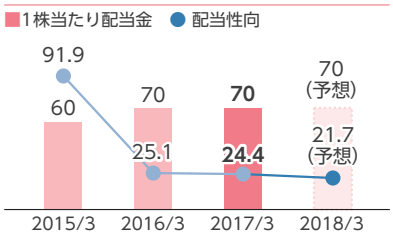
ROE(自己資本当期純利益率)

(単位:%)



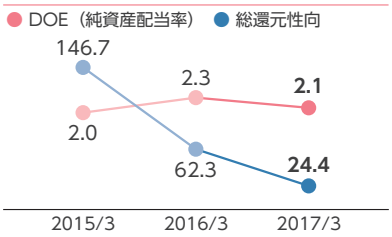
1株当たり配当金／配当性向

(単位:円／%)



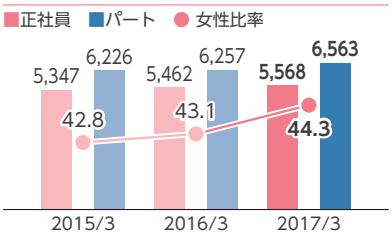
DOE(純資産配当率)／総還元性向

(単位:%)



従業員数／女性比率

(単位:人／%)



その他主要な財務データ

(単位:百万円)	第7期 (2015年3月期)	第8期 (2016年3月期)	第9期 (2017年3月期)
流動資産	78,399	86,816	90,803
固定資産	57,211	55,588	56,159
流動負債	54,904	58,349	57,287
固定負債	5,470	6,100	6,437

(単位:百万円)	第7期 (2015年3月期)	第8期 (2016年3月期)	第9期 (2017年3月期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,165	17,810	9,381
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,241	△3,696	△6,115
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,827	△7,375	△2,726
現金及び現金同等物の期末残高	6,164	12,902	13,441

特集1
Feature 1

ココカラファインのシンボルとなる旗艦店舗が次々とオープン

ココカラファインでは、地域のニーズに対応した最適店舗を4つのフォーマットに分類。今期は各フォーマットで特にシンボルとなる2店舗を新たに出店しました。

都市型 アジアNo.1をめざす旗艦店
ココカラファイン 名古屋栄店

店舗情報
住所　愛知県名古屋市中区栄三丁目17番12号
営業時間　ドラッグ 8:00～23:00(月～金)
9:00～23:00(土・日・祝)
調　剤 9:00～19:00(月～金)

ビューティに特化した旗艦店。ドラッグストア最大級のブランドメイクの取り扱いで、オーガニック化粧品、ハラル化粧品(※イスラムの教えに抵触しない製法の化粧品)など、バラエティ豊かなビューティ商品を品揃え。ドラッグストア初のオートネイル機(※爪に貼ったシールにお好みの柄をプリントできる機器)も設置。さらにカウンセリングコーナーやセルフメイクルームなどのメイク設備も充実しています。

また、お弁当やスイーツなどのコンビニエンス商品や、1杯抽出型全自動ドリップ式コーヒーマシンの設置、処方せん調剤も併設するなど、日常的に使いやすい店舗となっております。

海外からのお客様向けには、スーツケースなどの人気商品を品揃えし、免税にも対応。ココカラファインの都市型店舗としてフルスペックのサービスを提供しております。

郊外型 郊外型の最大規模
ココカラファイン 天理店

店舗情報
住所　奈良県天理市守目堂町105−1
営業時間　ドラッグ 9:00～21:00(年中無休)
調　剤 9:00～19:30(月～水、金)
9:00～18:00(木、土)

当社最大規模となる約500坪の売場面積を活かし、冷凍食品や野菜を含む豊富な食品や衣料品、園芸用品などお客様の利便性を最大限に追求した店舗。

各医療機関の処方せん受付や気軽に健康相談ができる調剤薬局を併設しています。

ホームページのご案内

IRページでは株主・投資家の皆様向けの情報として、決算発表資料等を適時掲載しています。スマートフォンやタブレット端末にも対応していますので、ぜひご覧ください。

コーポレートサイト ▸http://corp.cocokarafine.co.jp/
カスタマーサイト ▸http://www.cocokarafine.co.jp/

TOPページ(コーポレートサイト)

特集2
Feature 2

住み慣れた地域での暮らしを支える ヘルスケアネットワーク構築

高齢者が、重度の要介護状態になっても住み慣れた地域で自分らしい暮らしを人生の最後まで続けるためには、地域において医療・介護の関係機関が連携し、在宅医療・介護を提供することが必要です。そのため、厚生労働省では、住まい・医療・介護・予防・生活支援が一体的に提供される「地域包括ケアシステム」を構築する取り組みが進められています。

この地域包括ケアの中で、ココカラファインでは物販・調剤・介護について、当社が持つ高い専門性を活かし、地域の皆様が安心して暮らせる社会を実現するサポートをしています。誕生から終末まで、ココカラファインが頼りにされ、地域の皆様に関わっていくことが、当社のミッションであるヘルスケアネットワークの構築であると考えています。

今後もグループ企業のシナジーを高め、さらに外部の医療機関等との連携を強化し、地域に必要とされる会社を目指していきます。

積極的なM&Aで包括範囲を拡大

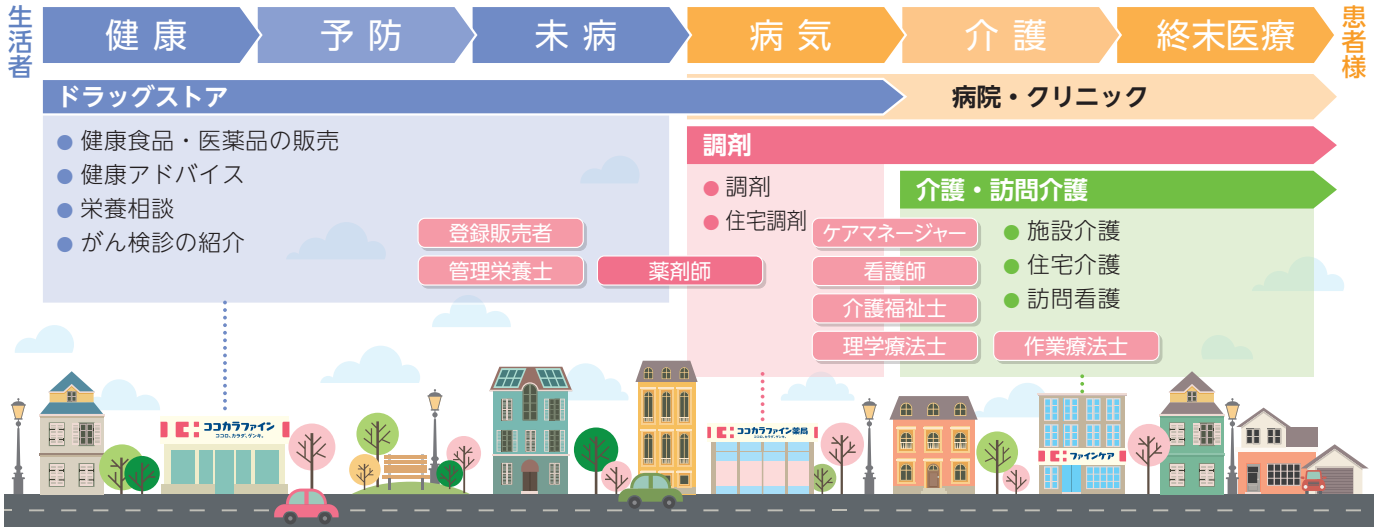
有限会社古志薬局(2017/4/3)
島根県で調剤薬局・ドラッグストア事業を運営(8店舗)

有限会社東邦調剤(2017/2/28)
全国で調剤薬局を運営(11店舗)

東洋薬品株式会社(2016/9/1)
北海道で調剤薬局を運営(1店舗)

株式会社神戸マルゼン(2016/6/1)
兵庫県で調剤薬局を運営(1店舗)

株式会社山本サービス(2016/4/1)
東京都世田谷区を中心に訪問介護及び居宅護支援事業を運営



Topics1

小学生向けくすり教育テキストの作成

全国の小学生(3年生以上)を対象とした「くすり教育の啓発活動」を支援するためのオリジナルテキストを開発しました。テキストを利用し、2017年3月までに全国延べ52校で3,705人の小学生に対し、くすり教育の授業が実施されました。

Topics2

価値あるプライベートブランド商品を続々発売

2016年秋に炭酸水・経口補水液、2017年冬にアイライナー、界面活性剤0%の子供用日やけ止めなど、高付加価値プライベート商品を次々と発売。お客様のニーズにお応えできる商品の開発に注力していきます。

Topics3

おしゃれなエシカル商品「ルンハピ♪バッグ」を発売

デザイン性を重視した普段使いできる、大容量で耐久性に優れたエコバッグを2017年3月に発売。売上の一部は小児がん治療中の子どもたちとそのご家族の生活の質に配慮した専門治療施設の運営に活用されます。

Topics4

モバイル端末決済サービス「WeChat Payment」を導入

中国からのお客様向けモバイル端末決済サービス「WeChat Payment」が2017年1月からココカラファインの店舗で利用可能になりました。レジで「WeChat Payment」のバーコードを提示することで決済が可能になり、店舗の利便性が更に向上しました。

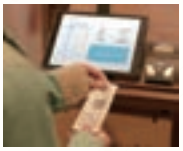
Topics5

調剤薬局での患者様のストレス解消のための実証実験を開始

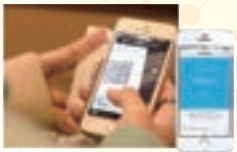
調剤薬局での待ち時間のストレス解消に向け、受付管理アプリ「Airウェイト」の実証実験を、2017年2月に調剤薬局2店舗にて開始しました。今後はココカラファイングループの標準機能として調剤薬局での活用を拡げていく予定です。

<Airウェイトご利用の流れ>

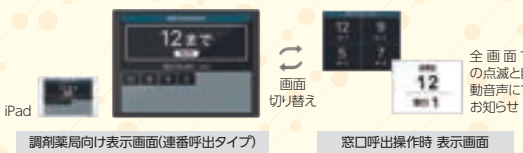
店舗に設置されたiPadで順番受付を行います。電話でのお呼び出しを希望される方は、電話番号を入力します。



プリンターから番号券が発券されます。番号券のQRコードを読み取ると、現在の待ち状況が分かります。



電話番号・メールアドレスをご登録いただいた場合、順番が近づくと、自動的に呼び出しの連絡が届きます。



ディスプレイ表示イメージ
順番が来ると、モニターに番号と窓口が表示され、音声でご案内します。

会社概要/株式情報

会社概要

(2017年6月27日現在)

名称	株式会社ココカラファイン
事業内容	ドラッグストアチェーンの運営等を行う子会社およびグループ会社の経営計画・管理ならびにそれに付随する業務
本社所在地	〒222-0033 横浜市港北区新横浜3丁目17番6号
設立日	2008年4月1日
資本金	10億円
関係会社	株式会社ココカラファイン ヘルスケア
	株式会社ファインケア
	株式会社岩崎宏健堂
	株式会社ココカラファイン アソシエ
	株式会社ココカラファイン ソレイユ
	株式会社山本サービス
	有限会社東邦調剤
	有限会社古志薬局
	可開嘉来(上海)商貿有限公司
	株式会社ココカラファイン ネクスト

役員

(2017年6月27日現在)

代表取締役社長	塚本　厚志
取締役副社長	柴田　透
取締役	山本　剛
社外取締役	北山　真
社外取締役(常勤監査等委員)	坂本　朗
取締役(監査等委員)	古松　泰造
社外取締役(監査等委員)	鳥居　明

株式情報

(2017年3月31日現在)

発行可能株式総数	100,000,000株
発行済株式の総数	25,472,485株
株主数	6,835名

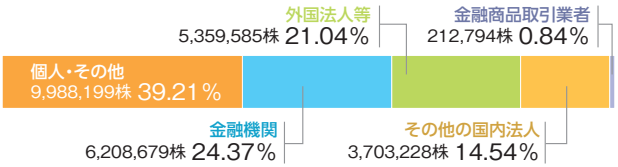
大株主

(2017年3月31日現在)

大株主名	持株数(株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(管理信託口・79208)	1,683,240	6.60
ココカラファイン従業員持株会	1,059,430	4.15
セガミ不動産株式会社	861,520	3.38
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	814,100	3.19
石橋　一郎	712,600	2.79
齊藤　眞由美	702,032	2.75
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	692,200	2.71
第一三共ヘルスケア株式会社	605,017	2.37
株式会社三菱東京UFJ銀行	446,848	1.75
万城目　ひとみ	406,550	1.59
山口　裕子	406,550	1.59

※自己株式(935,736株)を除いた上位10位を記載しております。

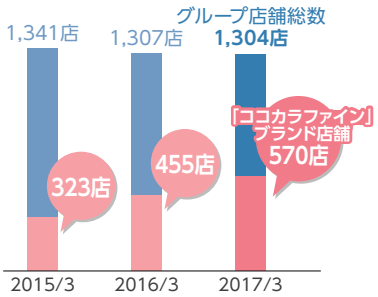
株式分布状況

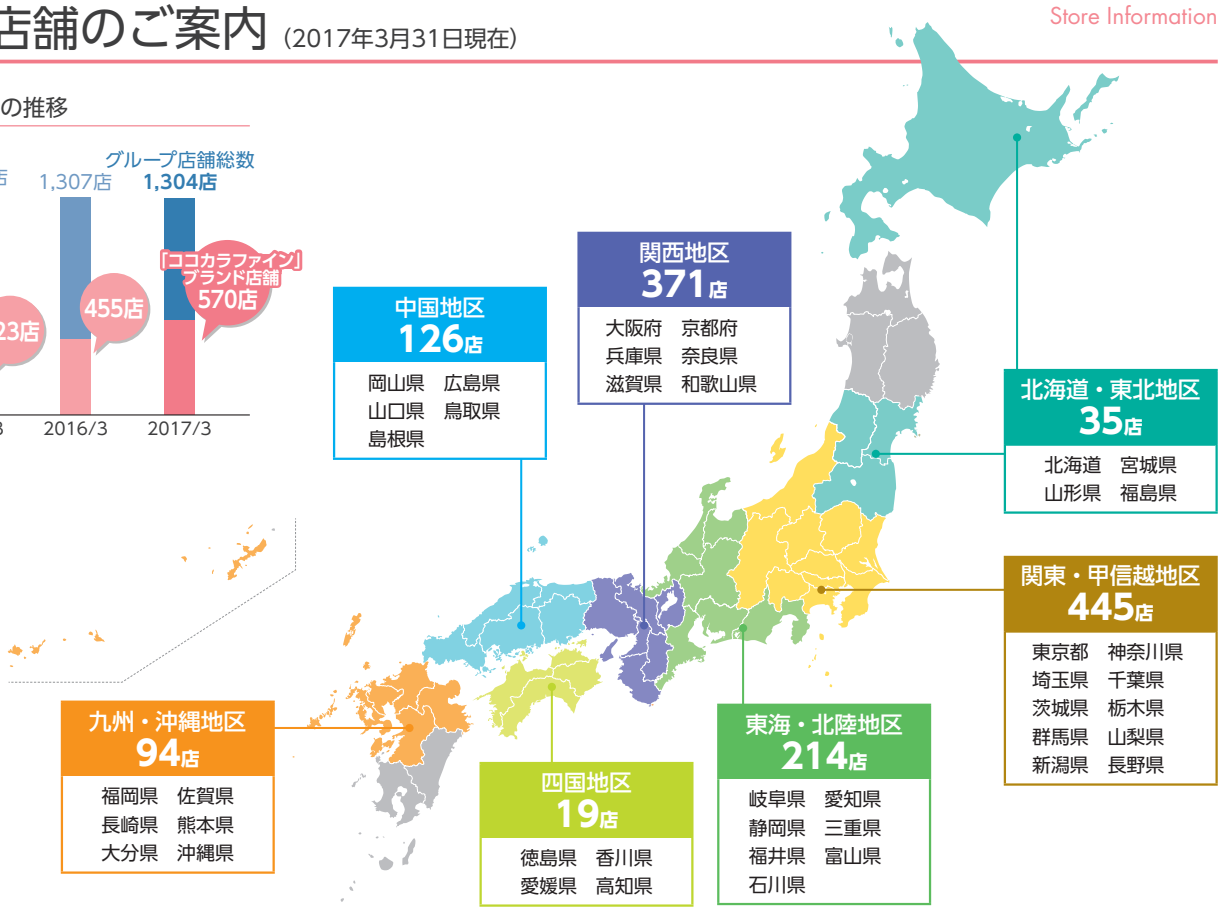


※「個人・その他」の株式数・持株比率には自己株式(935,736株)を含んでおります。

店舗のご案内 (2017年3月31日現在)

店舗数の推移





株主様広場

配当金について

当社は、事業活動を通じて得た利益を株主の皆様へ還元すると共に、将来の経営環境や事業計画に基づいた設備投資や、海外事業、M&A、トータルヘルスケア分野への成長投資に資金を投下し、キャッシュ・フローを増大させることにより、中長期的な企業価値と株主価値の向上を図ることを株主還元の基本方針としています。その実現のため、総還元性向、DOEを勘案し、業績に連動した利益還元を行いつつ、安定的な配当を目指してまいります。

2017年3月期	
1株当たり年間配当金	70円
配当性向	24.4%
DOE	2.1%

2018年3月期（予想）	
1株当たり年間配当金	70円
配当性向	21.7%

株主優待制度について

毎年3月31日現在の株主様に、ココカラファイン、セイジョー、セガミメディクス、ジップドラッグ、ライフォート、スズラン薬局、コダマ、クスリ岩崎チェーンの各店舗でご利用いただけるお買物優待券を以下の基準により贈呈いたします。

保有株式数	100株以上 500株未満	500株以上 1,000株未満	1,000株以上
優待内容	お買物優待券 2,000円分	お買物優待券 3,000円分	お買物優待券 5,000円分

なお、株主様のご希望により、「お買物優待券」の全部と引き換えに同等額の「ギフトカタログ」への交換をいたします。

ご利用方法

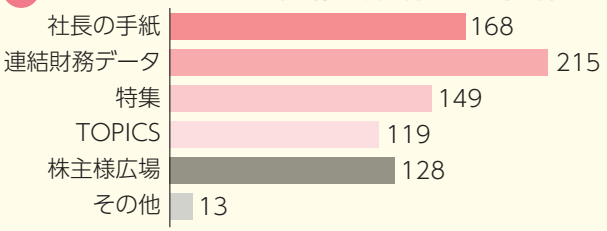
当社グループ会社の店舗において、商品の購入代金のお支払として、現金との併用または優待券のみのご利用ができます。
ただし、処方せん調剤・介護関連に関わるお支払いにはご利用できません。

※本券の有効期限は平成30年5月31日までです。

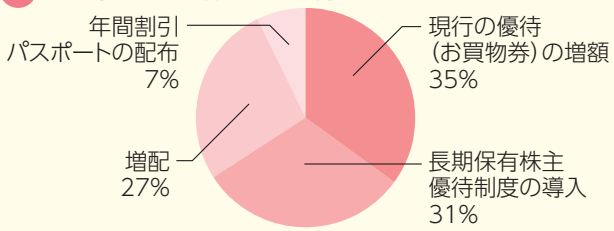
株主様アンケート結果のご報告

中間のCocokara Fine REPORTでご協力いただいたアンケート結果につきまして、その一部をご報告いたします。
皆様からいただいた貴重なご意見・ご要望は、今後の活動の参考とさせていただきます。
お忙しい中、ご回答いただき誠にありがとうございました。

Q ココカラファインレポートの中で特に興味を持たれた記事は何ですか?



Q 最も希望される株主還元は何ですか?

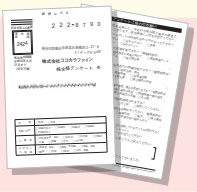


Q 当社へのご意見・ご要望がございましたらご記入ください。

- もっと店舗数が増えたら便利だと思います。
- 競争の激しい業界ですが、ピンクの屋号が増えているのでうれしく思います。期待しています。
- 更にM&Aなどで拡大を期待しております。
- 政令指定都市でIR説明会を実施してほしい。

アンケートのお願い

株主様とのコミュニケーションを一層充実させるため、アンケートはがきを同封させていただいております。
ぜひ多くのご意見をお聞かせください。



※アンケート結果につきましては、当社ホームページにて詳しく載せておりますので、ぜひご覧ください。
http://corp.cocokarafine.co.jp/ir/archive/report.html

株主メモ

事業年度
毎年4月1日から3月31日まで

定時株主総会
毎年6月開催

配当金受領株主確定日
毎年3月31日（期末配当）、
毎年9月30日（中間配当）

株主名簿管理人
特別口座の口座管理機関
三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先
三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
各種お手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行株式会社の電話およびインターネットでも承っております。
フリーダイヤル　0120-232-711
（本店証券代行部）平日9：00～17：00
フリーダイヤル　0120-094-777
（大阪証券代行部）平日9：00～17：00
上記時間外につきましては、以下のURLをご覧ください。
<URL>　http://www.tr.mufg.jp/daikou/

公告方法
当社の公告は電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは日本経済新聞に公告いたします。

単元株式数
100株

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。
なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてもお取次ぎいたします。

株式会社ココカラファイン

〒222-0033　神奈川県横浜市港北区新横浜3丁目17番6号　Tel.045-548-5929

FSC ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C022915

VEGETABLE OIL INK

環境保全のため、FSC®認証紙と植物油インキを使用して印刷しています。